

AQABA SPECIAL SUPPLEMENT

# BUSINESS LIFE

April 2019

## What's in Store for the 2019 Aqaba Conference



Engineer Majid Smairat: "We welcome all of our colleagues from the Gulf insurance companies and invite them to participate in the Aqaba Conference"

Lebanon.....LBP5,000  
Saudi Arabia.....SR12  
Kuwait.....KD1

U.A.E.....Drhm12  
Bahrain.....BD1  
Qatar.....QR12

Jordan.....JD2  
Oman.....OR1  
Cyprus.....C£1

Egypt.....EP5  
Europe.....Euro4  
U.S. & Canada.....\$4

Algeria.....DZD200  
Libya.....LLD4  
Morocco.....MAD33

Tunisia.....TND4  
Yemen.....YR10  
Syria.....SYP150



# Lasting Relationships

Built with trust over the years



مجموعة  
الخليج  
للتأمين

[www.gulfinsgroup.com](http://www.gulfinsgroup.com)

KUWAIT BAHRAIN JORDAN EGYPT TURKEY ALGERIA SYRIA IRAQ LEBANON KSA UAE

## CONTENTS

# BUSINESS LIFE

BUSINESS LIFE / Aqaba Special Supplement/April 2019

٣ | ما مفاجأة مؤتمر العقبة لعام ٢٠١٩

٧ | المجموعة العربية الاوروبية للتأمين الشركة الوحيدة التي حصلت على تصنيف S&P في الشرق الأوسط

٩ | بعد سنوات من نجاحه ما الذي ننتظره من مؤتمر العقبة لهذا العام؟

١٣ | بعمل في مجال التأمين منذ أكثر من ثلاثة عقود وجاب معظم الدول العربية

١٥ | بعد أقل من عام على استلامه المهندس أسامة جعنينة يخوض خسائر المنارة

١٧ | عطاري يدعو إلى تنفيذ التوصيات التي سيخرج بها المؤتمر



الرئيس ميشال عون يلتقي جلالة الملك عبدالله الثاني



رشيد الهباب



المحامي الاستاذ ماهر الحسين



دكتورة لاتا بدر



عماد مرار



عماد عبد الخالق



خالد سعود الحسن



جواد جنب



المحامي الاستاذ ماهر الحسين



بدر عطاري



المهندس أسامة جعنينة

Business Life (ISSN 1606-0067) published in Lebanon, by Business Life. Editorial, Executive, Circulation, and Advertising Offices: Gharios Bldg., Shoukri Ghanem Street, Beirut, Lebanon. Company and regional subscriber rate \$100/year. Lebanon subscriber rate for individuals only \$50/year. Rest of the world \$200/year. Send address changes by e-mail to subscribe@businesslife.net. All rights reserved. Reproduction in whole or in part without written permission is prohibited.

## ما مفاجأة مؤتمر العقبة لعام 2019؟

**المهندس ماجد سميرات: «نرحب بجميع إخواننا في شركات التأمين الخليجية وندعوهم للمشاركة في مؤتمر العقبة»**

كانت بداياتي مطلع التسعينيات وهذه الفترة كانت فيها الإنشاءات الهندسية بأوجها بعد حرب الخليج الأولى، وبالتالي عدد كبير جداً من الأخوة الموجودين في العراق والكويت عادوا إلى عمان ما جعل حركة الإعمار كثيفة جداً في تلك الفترة.

**بزنس لايف:** دعنا نتحدث عن اقتصاد المملكة الأردنية الهاشمية، ما رأيك بالمشاريع الجديدة التي يدعمها جلالة الملك، فهل تعطينا لمحة عن الاقتصاد الأردني وإلى أي حد سيحرك التأمين؟

**المهندس ماجد سميرات:** في الحقيقة حجم الاقتصاد الأردني محدود، جلالة الملك يبذل جهداً استثنائياً منذ 15 سنة لترسيخ الاقتصاد واسقطاب كبرى الشركات العالمية ويعرض البيئة الاستثمارية الجاذبة فيالأردن في جميع المحافظات العالمية ، فكما تعلمون تفتقر بلدنا إلى المقومات التي تتمتع بها الدول الغنية كالبنرو والمصادر الطبيعية، وأكبر استثمار لدينا في الأردن هو الاستثمار البشري وما يتبعه من الكوادر المؤهلة التي يتم تدريسيها . جلالة الملك أينما ذهب يطرح فرساناً استثمارية داخل البلد وهي فرص كبيرة والبلد مرحلة النمو الحقيقي، وخلال الفترات الماضية عارضت الظروف الاستثنائية التي مررت بها المنطقة نحو الاقتصاد الأردني سواء الحرب الأمريكية العراقية الأخيرة ومشكلة اللاجئين في الأردن والربيع العربي والضغط الكبير الذي تعرض له الاقتصاد الأردني نتيجة وجود حوالي مليون ونصف لاجي وتخلي المجتمع الدولي عن مسؤولياته تجاه الأردن مما شكل أعباء وضغط كبير على الاقتصاد الأردني الذي قدم كل ما يستطيع تجاه اللاجئين، وهي كلفة مرتفعة جداً، توفر الأمن والسكن والغذاء .. الخ لكن للأسف تخلى المجتمع الدولي عن مسؤولياته وكذلك بعض الدول العربية التي كانت داعمة للأردن، حيث شكل ذلك ضغطاً كبيراً على المديونية فيالأردن وأخر عملية القدم الاقتصادي، أضفي إلى ذلك الحدود المغلقة باتجاه سوريا والعراق في السنوات الماضية مما شكل عباءة كبيرة على التجارة فيالأردن، وإن شاء الله نشعرمنذ بداية السنة بعودة الحركة الاقتصادية وأمل أن يرجع البلد إلى سابق عهده وتتحرر القوة الشرائية للمواطن ويلاقيالأردن الدعم الذي يستحقه.

**بزنس لايف:** ما رأيك بواقع التأمين الصحي اليوم في شركات التأمين الأردنية؟ وما رأيك بعدها، هل هي كثيرة مقارنة بدولة



**المهندس ماجد سميرات:** رئيس مجلس إدارة اتحاد الأردني لشركات التأمين والمدير العام شركة الشرق الأوسط للتأمين

### هذه القفزة النوعية من الهندسة إلى التأمين؟

**المهندس ماجد سميرات:** في البداية تدرست في الشرق الأوسط للتأمين ووجدت في موضوع التأمين الهندسي على مستوى البلد موضوعاً غريباً بعض الشيء، وأن يعمل شخص درس الهندسة في قطاع التأمين، ومن ثم دخلت في التفاصيل ووجدت فيها خبرة مختلفة تماماً تجمع ما بين الخبرة في التأمين والخبرة في الهندسة إلى جانب وجود مبادئ أساسية لها علاقة بالقانون، لذلك حضرت عدد كبير جداً من الدورات التدريبية خارج البلد مع ممثلي مؤسسات تأمين كبيرة بالإضافة للشهادات التي حصلت عليها والتي لها علاقة ب المجال التأميني وبمعهد البحرين للدراسات المالية والمصرفية وبمعهد التأمين القانوني، ودرجت في الوظيفة حتى أصبحت مدير عام شركة الشرق الأوسط للتأمين، وما ساعد على ذلك أن الشركة كانت وما زالت تحتل المرتبة الأولى بحجم التأمينات الهندسية وهي أول شركة داخل الأردن عينت مهندسين للعمل بمجال التأمين الهندسي، وبالتالي كانت رؤية الإدارة منذ ذلك الوقت هي وجوب وجود مهندسين يعملون في مجال التأمينات الهندسية، بحيث أنه عندما يصبح هناك حدث ما مع أي مقاول يتحدث معه مهندس من شركة التأمين وتتصبح لغة التفاوض مشتركة وإمكانية الفهم بين الطرفين عملية بسيطة، وبالتالي الشرق الأوسط للتأمين بحكم حجم عملها في التأمين الهندسي حققت تطوراً سريعاً للغاية، نتيجة تأثيرها على المشاريع الأكبر والأهم فيالأردن في الفترة التي دخلت فيها الشركة، وبالإضافة إلى ذلك

تلقي اليوم المهندس ماجد سميرات أحد أبرز القياديين في قطاع التأمين بالمملكة الأردنية ليحذثنا عن مؤتمر العقبة المنتظر، ويخبرنا ما جيد المؤتمر لهذا العام وما المفاجئات التي تنتظر المشاركين فيه، إضافة إلى تفاصيل تتعلق بعدد الحضور والتحضيرات اللوجستية للمؤتمر وتفاصيل أخرى تقرؤونها في السطور التالية:

**بزنس لايف:** بداية، حدثي نبذة عن أعمالك وسيرتك الذاتية.

**المهندس ماجد سميرات:** أنا خريج الجامعة الأردنية لعام 1993، عملت في مجال المقاولات لمدة سنتين والتحق بشركة الشرق الأوسط للتأمين عام 1994 كمسؤل اكتتاب في التأمينات الهندسية ودرجت في الوظيفة حتى أصبحت مدير عام شركة الشرق الأوسط للتأمين منذ نحو 8 سنوات، بالإضافة إلى ذلك كنت نائب رئيس مجلس إدارة اتحاد الأردني لشركات التأمين من 2015 لغاية 2018/4 وبعدها أصبحت رئيس مجلس إدارة اتحاد الأردني لشركات التأمين لغاية تاريخه، ولدي خبرة إجمالية بقطاع التأمين بحدود 25 سنة تقريباً.

**بزنس لايف:** نحن نعلم أن القطاع الهندسي قطاع مهم جداً في الدول العربية النامية، وهناك الكثير من المباني الوزارية التي تجدد نفسها، ما يجعل من هذه المهنة مهنة محترمة لغاية ذات مردود ربحي عالٍ، كيف قفزت

**صغرى كالاردن؟**

**المهندس ماجد سميرات:** في موضوع عدد الشركات هناك حوالي 24 شركة تأمين وهذا عدد كبير مقارنة مع حجم سوق التأمين، وإجمالي أقساط التأمين لعام 2018 بلغ 606 مليون دينار تقريباً، وبالتالي مقارنة عدد الشركات بحجم الأقساط والبلد والاقتصاد عموماً هي كثيرة ما يؤدي إلى التزاحم على حجم الأعمال المحدود أساساً إذا استبعنا السيارات ما أدى إلى منافسة شديدة ما انعكس سلباً على واقع النتائج وواقع سلوك الشركات المحافظة على أعمالها، والوسيلة المتوفرة لهذه الشركات المحافظة على حجم اعمالها هي المنافسة السعرية ما جعل الأسعار تذهب إلى حود غير معقولة نتيجة محدودية حجم الأقساط داخل الأردن، والأرقام الربحية التي نراها في السنوات الأخيرة أرقام متواضعة.

**بزنـس لايف: ما حل هذه المشكلة؟**

**المهندس ماجد سميرات:** الحل هو الدمج بين الشركات وأقدر حاجة السوق بين 10 إلى 15 شركة تأمين والحكومة قدمت حواجز استثمارية تشجع على الدمج ولدينا تجربة الدمج منذ حوالي 3 سنوات بين الأولى للتأمين سوليداريتي والبرموك للتأمين، والحواجز التي تقدمها الحكومة تجاه الدمج حواجز مجده واتصور أن هناك حالات مشابهة جيدة في هذا الموضوع، وزارة الصناعة والتجارة مستعدة لبحث أي حواجز إضافية ثانية بهدف الوصول إلى قطاع تأمين صحي داخل المملكة يقل عدد الشركات ويقوى مركزها المالي.

**بزنـس لايف: ما القوانين التي تقتربها على وزارة الاقتصاد لدعم شركات التأمين وتقليل المضاربة غير الصحيحة؟**

**المهندس ماجد سميرات:** نحن في مرحلة انتقالية تمثل بتغيير هيئة الرقابة من إدارة التأمين في وزارة الصناعة والتجارة إلى البنك المركزي، ومسودة قانون تنظيم أعمال التأمين تحت البحث حالياً ويتمنى مناقشته بمجلس النواب اليوم، وقريراً جداً ستنتقل الرقابة من وزارة الصناعة والتجارة إلى البنك المركزي.

بوجود البنك المركزي كهيئة رقابة على التأمين داخل الأردن ستتحاول إمكانية وضع حلول والاستئصال لوجهة نظر القطاع بهذا المجال، وخصوصاً أن تجربة البنك المركزي مع البنوك بزيادة حجم أعمالها والرقابة الفعالة عليها هي تجربة ناجحة، لدى البنك المركزي توجهات واضحة في معاملة شركات التأمين معاملة البنوك من وجهة نظر رقابية، وسيتحاول البنك المركزي كهيئة رقابة وإشراف على قطاع التأمين سيتحاول المجال البحث مع الشركات بمجال زيادة أعداد التأمين الإيجاري وضبط القطاع والممارسات التي تتم في بعض الأحيان بشكل خاطئ داخل القطاع وتوجيه الشركات من ناحية التعليمات والقوانين التي ستتصدر، الافتتاح السليم، الرقابة السليمة، كفايات رأس المال الواجب توفرها وبالتالي حلق مناخ تأميني صحي داخل البلد يوهل شركات التأمين إما

والبنك المركزي، وبالتالي لا أعتقد يوجد قرارات مصيرية في هذه المرحلة، لكن على الأقل هناك قبول لفكرة الحلول الجزئية التي تخفف على قطاع التأمين.

**بزنـس لايف: كما نعلم هناك تأمين لسيارات باهظة الثمن في أوروبا وأمريكا تصل إلى ٧٠٠ ألف يورو ومنها مليون دولار، ما رأيك بتأمين السيارات باهظ الثمن وما هو دوره في المملكة الأردنية؟**

**المهندس ماجد سميرات:** هذا النوع من المركبات ذات المبالغ الضخمة جداً غير موجود عندنا بأعداد كبيرة، لكن قطاع التأمين في الأردن قادر على أن يستجيب لحاجة عماله في مثل هذا النوع من المركبات، نحن بحجم سوق كسوقنا فإن المبالغ العالية هي التي تزيد عن 50 ألف دينار وهي موجودة بأعداد لا يأس بها داخل السوق وتؤمن من قبل الشركات المحلية وتعطي أسعار مناسبة بحكم أنها تعطي نتائج جيدة جداً، معنى أن السوق لدينا من ونستطيع استيعاب حاجات أي نوع من أنواع التأمين داخل الأردن.

**بزنـس لايف: كلفة التأمين الرقمي تعتمد على عدة مخاطر وعوامل عدة، ما رأيك بدراسة هذه المخاطر وتحديد خطر التأمين على المعلومات الرقمية؟**

**المهندس ماجد سميرات:** هذا النوع من التأمين هو موضوع جديد مازال غير منتشر، اليوم التطور الرقمي الهائل الموجود في العالم سيغيرنا على التوجه نحو أمن المعلومات، حيث معظم الشركات أصبحت تنتقل من الأشكال التقليدية لحفظ البيانات إلى الأشكال الرقمية، فالتطور الرقمي الحاصل خلال الفترة القصيرة الماضية يحتم على معظم المؤسسات الحصول على هذا التأمين الذي ما زال غير منتشرأ لدينا لسببين الأول هو ضعف الوعي بوجود هذا النوع من التأمين والثاني أنه ما زال عدد كبير جداً من الشركات ومنها شركات التأمين غير منفتحة باتجاه البيئة الرقمية الخارجية ولازال التأمين يعمل بنظام LAN.

على الأقل نحن في الاتحاد الأردني لشركات التأمين قد تكون أكثر وعياً بهذا الموضوع، وعندنا مجموعة من الندوات لتوضيح فكرة الخطر الرقمي والهجوم الرقمي والقرصنة، وهذا الموضوع واحد من المواضيع المهمة التي يتم بحثها في مؤتمر العقبة السابع بعد أسبوعين تقريباً.

وعلى شركات التأمين أن تعطي هذا النوع الاهتمام اللازم سواء من حيث تسويق هذا المنتج على عملائها إظهار التغطيات والمخاطر الموجودة والتي قد تتعرض لها الشركات والبنوك.

أتمنى من سيدحضرون هذه المحاضرة في مؤتمر العقبة سيسألونون منها لأننا أحضرنا مختصين على المستوى العالمي حتى يعطوا هذا الموضوع الأهمية التي يستحقها.

لتقدم خدمات جديدة أو على الأقل استقطاب عملاء جدد من خلال الوسائل غير التقليدية مثل إمكانية البيع بواسطة التطبيقات الذكية.

**بزنـس لايف: كيف تقييم قطاع تأمين السيارات وما رؤيتك لتطويره؟**

**المهندس ماجد سميرات:** إن تأمين السيارات هو أبو المشاكل في قطاع التأمين في الأردن وأساس مشكلة القطاع، فنحن لدينا تأمين المسؤولية القانونية تجاه الغير أو تجاه الطرف الثالث يتم من خلال الدور طبقاً لأسعار محددة من قبل الدولة وهذه الأسعار في 15 سنة الماضية لم يحصل عليها أي تعديلات وهي أقل من قسط التأمين المطلوب بموجب الدراسات التي أجريت من قبل الخبراء الأكاديريين

**اليوم إجمالي خسائر قطاع التأمين بالتأمين**

ضد الغير سنوياً بحدود 20 إلى 22 مليون دينار، هذا يعني أنه في السنوات العشر الأخيرة بلغت خسائر قطاع التأمين بالتأمين الإلزامي للمركبات 250 مليون دينار. وخلال تلك الفترة أيضاً كان هناك مجموعة من المفروضات والأفكار باتجاه تعديل الأسعار لتناسب مع حجم الخطر الموجود لكن معظم هذه الاقتراحات قوبلت بالرفض بحجة أنه سيثير بها كل المواطنين كانوا جزءاً من التأمينات الإجبارية. اليوم نحن نحن خلال فترة ترأسي للمجلس قمنا بذاته عن رفع الأسعار، فرفع الأسعار ضرورة لكننا نعمل على الأقل على بذاته مؤقتة تخفف من الخسائر على قطاع التأمين خلال المرحلة القادمة، فكل شخص يقود سيارته داخل حدود المملكة الأردنية تدفعه شركات التأمين بحدود 30 – 40 دينار، فالقسط المحدد من قبل الدولة أقل من هذا القسط العادل ما يؤدي إلى خسارة 20 مليون دينار بالنسبة. نبحث اليوم مع وزارة التجارة والصناعة عن بذاته تخفف هذه الخسائر من ضمنها رفع مبلغ التحمل في حالة حصول حادث وزيادة هذا المبلغ بشكل تصادعي لمكري العوادث، وهناك مشروع سبق قريراً مع وزارة الصحة لأنتمة كل ما يتعلق بالتقدير الطبية وتقارير العجز والنسب الموجدة حالياً، وهذا المشروع سيتم التوقيع عليه خلال الأسبوع القادم وستكون العجوزات واضحة وثابتة وليس عشوائية، طبعاً موضوع الرابط الإلكتروني مع إدارة السير ودائرة الترخيص كل هذه الأفكار أصبحت على أرض الواقع ونأمل أنها ستخفف العبء على شركات التأمين، وزارة التجارة والصناعة تتطلع إلى مجلس هذه التطورات بشكل إيجابي وقبل أسبوعين كنت مع أمين عام الوزارة مدير إدارة التأمين وقدمت هذه الملاحظات لهم متفهمين تماماً للمعوقات والمشاكل التي يعانيها القطاع، فقط أود أن أؤكد على أن كل هذه الإجراءات مؤقتة هدفها التخفيف وليس حل المشكلة الأساسية التي تتمكن بتعديل أسعار التأمين الإلزامي حتى تتناسب مع القسط العادل والفعلي المقرر.

**بزنـس لايف: هل ترجح حضرتك زيادة في القسط؟**

**المهندس ماجد سميرات:** لا في هذه المرحلة على الأقل لن تكون هناك زيادة ولا سيما أنها بمرحلة انتقالية لهيئة الرقابة بين وزارة التجارة والصناعة

# مقابلة الغلاف

**بزنـس لـايف:** التأمين الرقمي سيخفـف المخاطـر على مختلف شركـات وليس فقط شركـات التأمين.. ما رأيك؟

**المهندـس ماجـد سـميرـات:** طبعـاً، تأتـي الخطـورة من طـرف ثـالث قد يـعمل اختـراق لأنـظمة المـعلومات، والـجهـمات الـإلكـتروـنية التي طـالت شـركـات عـالـية وـمن ضـمـنـها مـصـافي نـفـط وـشـركـات كـبـرى وـبنـوك وـغـيرـها وـسيـبت خـسـانـات بـالـمـليـلـارات خـالـلـ السنـوات المـاضـية، لكن فـكـرة الـهـجمـات الـإـلـكتـرونـية تـخـافـت حـسـبـ جـمـ طـبـيعـة عمل وـأنـظـمة الـكـبـيـوـتـرـ في هـذـهـ المؤـسـسـاتـ مـثـلاـ الـجـهـاتـ الـتـىـ تـعـملـ بـالـاتـقـنةـ كـلـيـاـ وبـالـتـالـيـ أيـ خـطـرـ قدـ يـتـسـبـبـ بـكـوـرـاثـ كـالـمـطـارـاتـ وـأـبـرـاجـ الـمـراـقبـةـ وـالـطـائـراتـ وـالـمـاسـارـفـ، فـكـلـ طـبـيعـةـ عـمـلـ تـسـتـخدـمـ الـتـكـنـوـلـوـجـياـ الـحـدـيثـ قدـ تكونـ مـعـرـضـةـ بشـكـلـ كـبـيرـ لهـذـاـ النوعـ منـ المـخـاطـرـ.

**بـزنـس لـاـيف:** هلـ يـدفعـ المـسـتـفـيدـ منـ بـولـيـصـةـ التـأـمـينـ عـلـىـ الـحـيـاةـ ضـرـيبـةـ عـلـىـ التـأـمـينـ عـنـ اـسـتـحـاقـ الـبـولـيـصـةـ فـيـ الـأـرـدنـ؟

**المهـندـس مـاجـد سـميرـات:** وـثـائقـ تـأـمـينـ الـحـيـاةـ بـالـأـرـدنـ غـيرـ خـاصـعـ لـضـرـيبـةـ الدـخـلـ لـكـنـ هـنـاـ نـقـولـ يـجـبـ إـعادـةـ النـظـرـ بـقـوـانـينـ الـضـرـيبـةـ بـحـيثـ يـكـونـ يـدـفعـ قـسـطـ التـأـمـينـ قـابـلـ لـلـاحـتسـابـ ضـمـنـ الـخـصـومـاتـ الـتـيـ تـنـتـعـنـ عـلـىـ دـخـلـ الـشـخـصـ، أـيـ أـنـ يـعـتـبـرـ قـسـطـ التـأـمـينـ مـنـ ضـمـنـ الـخـصـومـاتـ الـضـرـيبـيةـ.

**بـزنـس لـاـيف:** ماـ النـقـاطـ الجـديـدةـ التـيـ سـتـخـلـونـهاـ عـلـىـ السـوقـ وـالـتـيـ سـيـسـتـفـيدـ مـنـهـاـ الـحـضـورـ فـيـ مـؤـتـمرـ العـقـبةـ؟ وـماـ الـذـيـ سـيـمـيزـهـ عـنـ الـمـؤـتـمرـ السـابـقـ؟

**المهـندـس مـاجـد سـميرـات:** المؤـتـمرـ بدـأـ مـنـذـ 2008ـ، وـبـدـأـنـ المؤـتـمرـاتـ الخـصـصـيـةـ الـأـولـىـ كـمـؤـتـمرـ متـخـصـصـ فـيـ مـجـالـ التـأـمـينـ الـبـحـريـ لـغاـيـةـ 2017ـ حيثـ قـرـرـناـ إـعادـةـ النـظـرـ باـشـكـلـ الـعـامـ لـلـمـؤـتـمرـ بـحـيثـ لاـ يـكـونـ مـتـخـصـصـ فـقـطـ بـالـتـأـمـينـ الـبـحـريـ وـأـنـ يـكـونـ عـامـ حتـىـ نـطـلـيـ الـمـجـالـ لـعـدـ أـكـبـرـ مـنـ الـمـشـارـكـينـ لـلـاستـقـادـةـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ خـصـوصـاـ أـنـاـ استـهـاكـناـ مـعـظـمـ الـمـواـضـيـعـ الـتـيـ تـنـتـعـنـ عـلـىـ الـمـوقـعـ الـإـلـكـتروـنـيـ لـاتـحـادـ شـركـاتـ التـأـمـينـ حتـىـ تـسـتـفـيدـ مـنـهـاـ شـركـاتـ التـأـمـينـ فـيـ الـأـسـوـاقـ الـعـرـبـيـةـ. وـلـأـنـهـ الـسـنـةـ الـأـلـىـ لـطـرحـ الـجـائزـةـ كـانتـ تـقـدـيرـاتـاـ أـنـ يـصـلـنـاـ 12ـ عـلـىـ 13ـ بـحـثـ، لـكـنـ عـدـ الـبـحـوثـ الـتـيـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ اـسـتـضـافـهـمـ بـمـؤـتـمرـ العـقـبةـ وـتـقطـيـةـ تـكـالـيفـ الـإـقـامـةـ وـإـعـفـاؤـهـمـ مـنـ الرـسـومـ، وـهـذـهـ الـفـكـرـةـ سـتـغـيـيـرـتـ بـمـجـمـوعـةـ مـنـ الـبـحـوثـ الـتـيـ سـنـعـمـهـاـ عـلـىـ الـمـوقـعـ الـإـلـكـتروـنـيـ لـاتـحـادـ شـركـاتـ التـأـمـينـ حتـىـ تـسـتـفـيدـ مـنـهـاـ شـركـاتـ التـأـمـينـ فـيـ الـأـسـوـاقـ الـعـرـبـيـةـ. وـلـأـنـهـ الـسـنـةـ الـأـلـىـ لـطـرحـ الـجـائزـةـ كـانتـ تـقـدـيرـاتـاـ أـنـ يـصـلـنـاـ 12ـ عـلـىـ 13ـ بـحـثـ، لـكـنـ عـدـ الـبـحـوثـ الـتـيـ وـصـلـتـنـاـ هـوـ 35ـ بـحـثـ، وـبـالـتـالـيـ هـذـاـ يـعـطـيـ مـوـشـ كـبـيرـ حدـأـ عـلـىـ اـهـتمـامـ الـزـمـلـاءـ فـيـ شـركـاتـ التـأـمـينـ بـالـمـنـطـقـةـ الـعـرـبـيـةـ، فـالـمـسـاـقـةـ لـيـسـ فـقـطـ مـخـصـصـةـ لـلـأـرـدنـ وـإـنـماـ الـعـرـبـيـةـ، وـالـحـضـورـ فـيـ السـنـةـ الـمـاضـيـةـ عـنـ نـحوـ 500ـ تـقـرـيـباـ. فـيـماـ يـخـصـ المـؤـتـمرـ السـابـقـ الـذـيـ سـيـعـدـ فـيـ مـدـيـنـةـ الـعـقـبةـ مـاـ بـيـنـ 14ـ وـ18ـ أـبـرـيلـ سـنـسـتـمـ بـفـكـرـةـ عـرـضـ المـؤـتـمرـ بـحـيثـ يـشـمـلـ كـلـ الـمـواـضـيـعـ الـتـيـ تـخـصـ التـأـمـينـ وـحاـولـنـاـ طـرقـ مـجـالـاتـ لـمـ يـتـمـ التـطـرقـ إـلـيـهاـ مـنـ قـبـلـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ الـعـرـبـيـةـ وـمـنـهـاـ مـوـضـعـ الـخـطـرـ الـرـقـميـ، وـمـوـضـعـ الـفـروـقـاتـ بـيـنـ التـكـافـلـ وـالـتـأـمـينـ التـقـليـديـ، كـمـاـ حـاـولـنـاـ أـنـ دـمـجـ طـبـيعـةـ عـلـىـ كـشـركـاتـ تـأـمـينـ مـعـ هـيـنـاتـ

## تأمين وإعادة تأمين المملكة الأردنية الهاشمية

زـعـربـ عـضـوـ مـجـلسـ اـدـارـةـ الـاـتـحـادـ الـاـرـدـنـيـ وـالـسـيـدـ مـاهـرـ الحـسـينـ مدـيرـ الـاـتـحـادـ عـلـىـ جـهـودـكـ الـكـبـيرـةـ مـنـ خـلـالـ لـجـنةـ التـنظـيمـيـةـ وـتـعاـونـهـمـ ضـمـنـ رـوحـ الـفـرـيقـ الـوـاحـدـ لـتـقـديـمـ كـلـ الجـهـدـ الـوقـتـ الـلـازـمـ بـالـاـتـحـادـ الـاـرـدـنـيـ بـصـورـةـ مـشـرـفةـ كـذـكـ زـمـلـائـيـ بـالـاـتـحـادـ الـاـرـدـنـيـ لـشـركـاتـ التـأـمـينـ حـيـثـ لـمـ يـتوـانـواـ لـحـظـةـ بـقـدـيمـ ماـ يـلـزـمـ لـاـتـجـاهـ الـمـوـتـمـرـ ، وـاـنـ شـاءـ اللهـ سـنـسـتـمـ بـهـذـهـ الـفـكـرـةـ الـمـيـزةـ قـيـقـيـةـ لـأـنـهاـ سـتـغـيـيـرـ قـطـاعـ الـتـأـمـينـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ الـعـرـبـيـةـ بـمـجـمـوعـةـ مـنـ الـأـفـكارـ لـاـسـيـماـ وـاـنـ الـمـواـضـيـعـ الـتـيـ سـتـخـصـ خـلـالـ فـتـرـةـ الـقـادـمـ جـيـعـهاـ مـواـضـيـعـ سـاخـنـةـ وـسـتـعـكـسـ اـيجـابـاـ عـلـىـ نـشـرـ الـوـعـيـ الـتـأـمـينـيـ.

### بـزنـس لـاـيفـ: كـمـ تـتـوقـعـ عـدـ الـحـضـورـ؟

**المـهـندـس مـاجـد سـميرـات:** لـغاـيـةـ الـأـسـبـوعـ الـماـضـيـ كانـ عـدـ الـحـضـورـ الـمـسـجـلـينـ تـقـرـيـباـ لـغاـيـةـ الـأـسـبـوعـ 530ـ خـصـصـ، أـتـوقـعـ آنـهـ حـتـىـ موـعـدـ الـمـوـتـمـرـ سـيـكـونـ 550ـ لـدـيـنـاـ عـلـىـ الـأـقـلـ 550ـ شـخـصـاـ عـدـاـ عنـ الضـيـوفـ الـرـسـمـيـينـ الـمـتـوـاجـدـينـ مـعـنـاـ دـائـماـ، وـهـوـ رقمـ لـاـ يـبـسـ بـهـ فـيـ هـذـهـ الـرـوـقـتـ الصـعـبـ، وـقـدـ اـضـطـرـرـنـاـ لـتـقـديـمـ وـقـتـ الـمـوـتـمـرـ شـهـرـاـ حـتـىـ لـيـتـضـارـبـ مـعـ رـمـضـانـ الـبـارـكـ وـعـيدـ الـفـصـحـ الـجـيـدـ، وـمـعـ ذـكـرـ نـجـحـناـ فـيـ أـنـ نـحـفـظـ عـلـىـ مـسـتـوىـ السـنـةـ الـمـاضـيـةـ وـأـعـلـىـ بـقـلـيلـ. نـحنـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ أـيـضاـ لـدـيـنـاـ نـوـعـيـةـ حـضـورـ مـيـزةـ مـنـ خـارـجـ الـأـرـدنـ وـدـاـخـلـ الـأـرـدنـ أـوـ بـنـسـتـةـ مـتـقـارـبـةـ وـهـوـ مـاـ يـلـخـقـ فـرـصـةـ لـشـركـاتـنـاـ أـيـضاـ كـانـوـاـ لـلـتـوـاـصـلـ، وـمـاـ يـمـيزـ مـوـتـمـرـنـاـ أـيـضاـ آنـهـ قـمـسـ إـلـىـ ثـلـاثـ اـقـسـامـ عـلـىـ مـدارـ الـيـوـمـ 9ـ صـبـاحـاـ حـتـىـ 11ـ لـيـلـاـ، فـهـنـاكـ الـجزـءـ الـأـلـىـ لـوـهـ جـزـءـ تـقـيـيـ بـحـثـ مـعـ خـلـالـ الـمـحـاضـرـ الـفـنـيـ وـجـزـءـ مـرـتـبـ بـالـتـوـاـصـلـ بـيـنـ الـحـضـورـ وـالـلـاجـتمـاعـاتـ الـجـانـبـيـةـ وـالـجـزـءـ الـأـخـرـ تـرـفـيـهـيـ بـعـدـ يـوـمـ طـوـيلـ وـشـاقـ مـنـ الـعـلـمـ مـاـ يـجـعـلـ البرـنـامـجـ جـيـبـاـ وـمـتـوـاصـلـاـ لـلـمـشـارـكـينـ بـيـدـاـ، كـمـ عـلـمـنـاـ هـذـاـ الـعـامـ عـلـىـ تـخـصـيـصـ اـمـاـنـ عـامـةـ وـخـاصـةـ لـلـاجـتمـاعـاتـ.

### بـزنـس لـاـيفـ: لـمـاـذـاـ يـكـونـ الـحـضـورـ الـخـلـيـجيـ فـيـ مـؤـتـمرـ الـعـقـبةـ مـحـدـودـاـ؟

**المـهـندـس مـاجـد سـميرـات:** إذاـ اـسـتـثـيـنـاـ بـعـضـ الـدـوـلـ، لـدـيـنـاـ حـضـورـ مـمـتـازـ مـنـ دـبـيـ وـمـنـ الـجـرـبـينـ، وـنـحنـ نـرـحـبـ بـاـخـوـاتـنـاـ مـنـ شـركـاتـ التـأـمـينـ الـخـلـيـجيـةـ وـهـمـ دـائـماـ عـلـىـ تـوـاـصـلـ مـعـنـاـ وـيـقـضـدـونـ الـأـرـدنـ بـاـسـتـمـارـ وـنـحنـ مـنـ خـلـالـكـ نـدـعـوـهـمـ لـحـضـورـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، وـلـأـجـدـ أـيـ سـبـبـ يـمـنـعـ حـضـورـهـمـ.

### بـزنـس لـاـيفـ: هـلـ هـنـاكـ مـاـ تـحـبـ إـضـافـةـ؟

**المـهـندـس مـاجـد سـميرـات:** أـودـ مـنـ خـلـالـكـ أـنـ تـوـجـهـ شـكـرـاـ لـشـركـاتـنـاـ الـدـائـمـيـنـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ فـهـمـ رـأـسـالـمـاـنـاـ وـسـبـبـ أـسـاسـيـ لـنـجـاحـ مـؤـتـمـرـنـاـ، وـشـكـرـ كـلـ الـمـؤـسـسـاتـ الـدـادـعـةـ وـالـرـاعـيـةـ الـتـيـ لـاـ تـتـوـانـيـ كـلـ سـنـةـ عـنـ تـقـديـمـ الدـعـمـ الـلـازـمـ، وـأـشـكـرـ الشـكـرـ الـكـلـيـعـيـ بـعـضـ الـشـخـصـيـمـ وـالـدـيـنـيـمـ الـلـمـلـجـلـةـ بـزـنـسـ لـاـيفـ عـلـىـ اـهـتمـامـهـاـ بـالـمـوـتـمـرـ وـمـتـابـعـهـاـ كـلـ تـقـاصـيـلـ وـاـنـ شـاءـ اللهـ نـدـعـكـمـ أـنـ الـمـوـتـمـرـ الـذـيـ سـيـبـدـ بـعـدـ أـسـوـعـ عـيـنـ سـيـكـونـ نـاجـحاـ بـكـلـ التـقـاصـيـلـ، وـنـتـعـنـىـ لـلـجـمـيعـ إـقـامـةـ سـعـيـدةـ فـيـ مـدـيـنـةـ الـعـقـبةـ.

الـرـقـابـةـ وـنـرـىـ دـورـهـاـ فـيـ مـسـاـعـةـ أـسـوـاقـ التـأـمـينـ عـلـىـ النـفـوـمـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ الـعـرـبـيـةـ، إـضـافـةـ إـلـىـ مـواـضـيـعـ أـخـرـىـ مـهـمـةـةـةـ فـكـمـ تـلـاحـظـنـ كـلـهـاـ مـواـضـيـعـ هـامـةـ وـجـدـيـدةـ بـرـغـبـ الـتـاـسـ فيـ مـعـرـفـةـ الـمـزـيدـ عـنـهـاـ، كـمـ اـخـتـرـنـاـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـمـحـاضـرـنـ الـمـيـزـيـنـ فـيـ هـذـهـ الـمـجـالـاتـ سـوـاءـ أـكـانـ مـنـ وـسـطـاءـ أـسـمـاءـ شـركـاتـنـاـ أـوـ شـركـاتـ إـعادـةـ التـأـمـينـ أـكـانـ رـقـابـةـ أـوـ هـيـنـاتـ تـصـنيـفـ، وـبـالـتـالـيـ تـمـ اـخـتـيـارـ رـؤـسـاءـ الـجـلـسـاتـ بـشـكـلـ أـكـثـرـ عـنـاـ، وـكـلـكـمـ تـمـ اـخـتـيـارـ رـؤـسـاءـ الـجـلـسـاتـ بـيـثـ تـكـونـ طـبـيعـةـ عـلـمـهـ مـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ، وـشـهـورـ بـلـيـاتـ الـمـتـسـابـقـينـ الـوـقـتـ الـكـافـيـ لـكـتابـةـ الـمـواـضـيـعـ بـطـرـحـهـاـ بـلـيـاتـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ الـمـرـتـبـةـ بـالـمـواـضـيـعـ الـمـطـروـحةـ فـيـ الـمـوـتـمـرـ الـرـقـميـ الـحـيـاةـ الـعـرـبـيـةـ، وـأـعـلـنـاـ عـنـهـاـ فـيـ مـرـحلةـ مـبـكـرـةـ قـبـلـ كـلـ جـائزـةـ الـجـائزـةـ الـعـلـمـيـةـ.

الـمـفـاجـأـةـ فـيـ مـوـتـمـرـ 2019ـ هوـ طـرحـ مـبـادـرـةـ جـيـدةـ اـسـمـهاـ جـائزـةـ الـجـوـثـ الـعـلـمـيـ، وـهـوـ مـوـضـوعـ بـطـرـحـ لـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ مـوـتـمـرـ الـعـقـبةـ، حيثـ قـرـرـنـاـ أـنـ تـلـخـدـ وـأـخـدـاـنـ مـنـ الـمـواـضـيـعـ الـمـهـمـةـ وـالـسـاخـنـةـ ال



Preserving Your Lifestyle... Simply

## Products and Services

Engineering Insurance	Fire Insurance	Motor Insurance	Travel Insurance	Marine Insurance (Sea, Land and Air)	
Life Assurance	Future Programme	Shihadati Programme	Life Insurance	Health Insurance	Commercial Credit Insurance



Tel : 00962 6 5630530 • Fax : 00962 6 5622303 • P.O.Box 20031 Amman 11118 Jordan • info@aicj.jo • www.aicj.jo

الجامعة العربية الوروبية للتأمين الشركة الوحيدة التي حصلت على تصنيف S&P في الشرق الأوسط

## دكتورة بدر: نطلع إلى تأمين إلزامي للمنازل والآجال التجارية

وبذلك تكون شركتنا من الشركات التي تمتلك أكبر ودائع بنوك وأكبر زيادة نسبة متوية بين الشركات في المنطقة حيث كانت زيادة عام 2018 عن عام 2017 في الإنتاج بنسبة ٢٦ بالمائة وزيادة في الودائع لتصبح تقريباً ٢٠ مليون دينار أردني وبالطبع هذا يوضح قوة ضخمة وكبيرة، ونمتلك أيضاً تصنيف من اس s and b ونحن الشركة الوحيدة التي حصلت على هذه الرتبة في الشرق الاوسط وعاصمة الرتبة التي تمنح للشركات لا يمكن أن تكون أعلى من رتبة الدولة ولكن في حالتنا تم منحنا رتبة أعلى من رتبة الدولة وتم تجديدها لهذا العام أيضاً.

بالإضافة لذلك لدينا زيادة في الإنفاق للعام الحالي في الربع الأول منه بين عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩.

واريد القول ان احد الاسباب لتكون امور الشركة  
صلبة وقوية اتنا نمتلك مجلس ادارة متعاون للغاية  
في امور الشركة، متعمق الفهم في التأمين ومتكون  
من جهات مختلفة ولدينا جهات مالية جيدة في امور  
التأمين وجميعنا نتجه بنفس الاتجاه، لدينا تعليمات  
وسياسات تسير وفقا لها ولا شيء يحدث بشكل  
عشوازي، لدينا في الشركة فريق منكامل وفوي بسير  
وفق منهجة معينة اي ان الموضوع لا يتمحور حولي  
فقط وانما كمحموعة متكاملة.

**بزنس لايف: كم تبلغ هذه الزيادة بنسبة  
تقريبية؟**

**دكتورة لانا بدر:** تبلغ النسبة في الربع الاول بين ٨ و ١٠ بالمنطقة ولم يغلق نهائيا حتى اللحظة وهذه الزيادة رغم الظروف الصعبة التي تمر بها البلاد.

نحن كشركة الشيء الذي حاولنا القيام به في عام ٢٠١٨ هو الخروج من إطار الشركات الأخرى، حيث أن انتاج تأمين السيارات يشكل دوما الحجم الأكبر والإنتاج الثاني هو التأمين الصحي ويكون حجمه أقل، وهنا حاولنا رفع إنتاج التأمين الصحي وسائز أنواع التأمين الأخرى بحيث وصلت إلى الضعف ونحن قادرون على الاستمرار على هذا النحو.

٢٠١٩ لعام وبالنسبة لایف: بزنس

**دكتورة لانا بدر:** نحن في عام ٢٠١٩ نتابع على نفس الوتيرة وهناك الزيادة التي قمنا بذكرها مسبقا خلال الربع الأول من العام.

يجدر بالذكر ان هذا ثالث عام نوزع فيه أرباح على المساهمين وهذه النتائج رغم الظروف الصعبة منحت السعادة للجميع على الرغم من اننا زدنا الاحتياطات



دكتورة لانا بدر: المديرة المباشرة لشركة المجموعة العربية الأوروبية للتأمين

وفقاً للمعايير الدولية:

حيث تم حصول الشركة على تصنيف (بي بي) من السادة ستاندرز آند بورز للتصنيف العالمي، علماً بأنها أكبر جهة مخولة للتصنيف على مستوى العالم وهي تصنف كبرى الشركات العالمية وكبرى الدول مثل الولايات المتحدة الأمريكية، و إن شركة المجموعة العربية الأوروبية للتأمين هي الشركة الوحيدة التي تم تصنيفها في الأردن و سوريا و لبنان و فلسطين و العراق وهذه الدرجة الممنوحة هي الدرجة الأولى الممكنة من التصنيف في الأردن.

**بزنس لايف: دكتورة لانا هل تستطيعين اطلاعنا على آخر مستجدات الشركة لعام ٢٠١٩؟**

**دكتورة لانا بدر:** لقد احرزت الشركة تقدماً كبيراً وملحوظاً في العام الحالي ٢٠١٩ وهذا بالرغم من حالة السوق الصعبة والظروف التي تمر بها المنطقة والشكوى الشاملة من الجميع والمعاناة العامة، رغم كل ما سبق فقد احدثنا فرقاً كبيراً في الاقساط بين عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ حيث وصلنا لزيادة في الاقساط ممتازاً نسبياً، كذلك تم زيادة الوادع البنوك أيضاً حيث أن هذه الزيادة تمنح قوة للشركة.

تلقي اليوم مجلة بنس لاي夫 الدكتورة لانا بدر وهي المدير العام لشركة المجموعة العربية الأوروبية للتأمين، لتحدثنا عن مكانة هذه الشركة المتميزة في السوق الأردني، وأبرز نظائرتها وأرباحها خلال الأعوام الماضية، وتخبرنا أيضاً عن تطلعاتها لعام 2019.

الدكتورة لانا بدر تحمل شهادة دكتور في الصيدلة وهي رائدة في مجال التأمين وتشهر بإدارتها الذكية وتحرص على رفع الشركة إلى مستويات جديدة، في هذه المقابلة تتحدث الدكتورة لانا بدر عن خططها وطموحاتها و الوضع الحالي للمجموعة العربية الاولى للتأمين وقطاع التأمين الاردني.

أن سوق التأمين في الأردن محدود ويحوي عدد كبير من شركات التأمين لذا لا بد من أن يوضع قانون لتحفيز الشركات على عمليات الدمج أو البيع. والأهم من كل ذلك هو رفع تكاليف إدارة وتأسيس شركات التأمين (مضاعفة كلفة المعاملات الإدارية والتتأمينية للحصول على ترخيص) فذلك يضمن أن الشركات التي يتم تأسيسها تتمتع بملاءة عالية.

الشركة العربية الاوروبية للتأمين منظمة تتظيمها جيداً  
وتم تصنيفها من قبل وكالة التصنيف الشهيرة S&P

## في الشركة الاوربية العربية للتأمين؟

**دكتورة لانا بدر:** نحن لدينا لجنة مخاطر من مجلس الادارة في الشركة يقومون بالتحليل الدائم لمواضع الخطرو تقييم معدل وتعدد المعاوثر حيث هنا تزيد وهذا تقص ، وبالتالي يحدد اتجاه الخطرو بأي عمل وهذا أمر مهم للغاية وأيضاً لدينا ضابط الجودة وهذا يعطيك مكان الخطرو في الشركة ، ضبط الجودة والمخاطر الموجودة لدى هما امران اتابعهما بنفسى لكي أتعرف على المواضع الخطرو في الشركة ، وذمم الشركة أنا دائمة التحدث فيها يومياً لأعلم مستواها وأين وصلت ... أيضاً من ناحية ضبط الجودة، تقييم أقسام الشركة ومدى التزامها بسياسات والأمور الداخلية للشركة وأنا اتابعها بشكل دائم، فلا أعتبر نفسى مديرية خلف مكتب مغلق ... بل أنا طلعة على كافة الأمور داخل الشركة وهذا أمر يحتاج إلى طاقة كبيرة.

**بزنس لايف:** سيدة لانا أريد أن أسألك عن تأمين البيانات والمعلومات والنظام التأميني الذي تسير فيه الشركة العربية الاوروبية للتأمين في هذا المجال ... هل أنت منفتحون ومحدثون فيه؟

**دكتورة لانا بدر:** إن النظام الذي نمتلكه في الشركة جيد ومحدث طبعاً ولكن نحن نتابع أنظمة جديدة لشركات أخرى ونحن مع الوقت اتنا نحتاج لنظام اكبر تدريجياً وندرك مع الوقت اتنا نحتاج لنظام اكبر أكثر تطور يتماشى مع السياسة المتتبعة في الشركة ... النظام الآن يحتوي علينا ولكن عند وجود تطلعات لتطور والتطلع يجب أن يتم تحديه بشكل أقوى ونحن جاهزون لأى تغيير.

**بزنس لايف:** والت تخزين السحابي ... ماذا عنه؟ هناك شركات أصبحت تضع المعلومات والبيانات المتعلقة بالنظام في الحوسبة السحابية ... أنت ما رأيك بهذا؟

**دكتورة لانا بدر:** لقد قلت لك أن نظامنا الحالي يستوعب علينا ولكن نحن نتطلع إلى تطور أكبر ولذلك نجتمع مع شركات أخرى لترى ما لديهم من جديد.

**بزنس لايف:** دكتورة لانا بدر، أنت ترين أن اقتصاد البلد بدأ بالحركة والجميع يضع آمال كبيرة خصوصاً على موضوع الحدود وفتحها مع العراق وسوريا ... وكما ذكرت هناك بوادر أولية ويجب أن يحدث تطور كبير لاحقاً، أريد أن أسألك عن تحديات الشركة الاوروبية العربية للتأمين ... أنت كجزء من إدارة الشركة ما هي التحديات التي تواجهك وما هي الحلول المقترحة من قبلك؟

دكتورة لانا بدر: عملياً التحديات التي تواجهها شركتي وكل شركات التأمين هي التأمين الإلزامي للسيارات وبكوني عضو مجلس ادارة في الاتحاد الأردني ومع الأعضاء الموجودين والمهندسين ماجد سميرات رئيس

## وقدم بحله مثلاً ظرف تأميني او بوليصة؟

**دكتورة لانا بدر:** في الحقيقة مررنا بالكثير، أولاً انا لست جديدة في الشركة وفيها منذ سنوات وتدربت في العمل ضمنها، ثم اخذت قرار بأن اعمل ك وسيط تأمين ونشأت شركتي الخاصة لمدة ستين اثناء ثلاثة ثم عدت إلى الشركة كمدمرة وبالتالي اعلم بكل امورها ومررت بكل تحديات الشركة التي مرت بصعب وكثيرة والحمد لله تجاوزناها ونجينا بكل فخر.

ان التحديات نواجهها بشكل يومي وعلى جميع الاصحعة ولعل اكبر تحدي هو تأمين السيارات والذي تحدثنا عنه سابقاً.

كما ان الحصول على الاعادة الصحيحة لجميع انواع التأمين بعد تحدي مهم حيث يتم اختيار المعيدين بعناية فائقة لتعطيلية الاخطار ويتم العمل بشكل مختلف للوصول الى افضل النتائج.

**بزنس لايف:** ما هو الذي يميزك واوصلك للنجاح الذي حققه في الشركة العربية الاوروبية للتأمين؟

**دكتورة لانا بدر:** المميز في شخصي واراه انا انتي امتهن النفس الطويل والخبرة الكافية للعمل والبداية به والانتهاء منه، عندما ابدأ بشيء يجب ان أنهيه دون ان يشكل الجهد الذي أضعه فرق لدى، عندما بدأت العمل في التأمين الصحي وتأمين الحياة كنت اضع جهداً كبيراً ولا انتبه لوقت، لا اغادر قبل ان انهي العمل، لا انتظر العائد من العمل أكثر من الاستمتاع بعملي، فالتصميم والادارة والنظرة البعيدة كلها اشياء لها دور.

**بزنس لايف:** لقد شعرت بأن لديك اخلاص وولاء لعملك الحالي وربما لأنك بقيت فيه سنين طويلة وخبرتك قد اكتسبتها من هذه الشركة وبالتالي قمت بتفضيلها عن عمل انت انشاته بنفسك وهذه تضحيه كبيرة وهذا يوضح مدى ولائك واعتزازك بهذه الشركة، ما رأيك بهذا؟

**دكتورة لانا بدر:** تماماً هذا صحيح، وطالما انت تملkin هذا الشعور فعملك سيكون دائماً في مصلحة الشركة وهذا أعني نفسى فانا لا أسعى لطلب انتاج فقط وإنما انتاج له فائدة ... ليس انتاج بحجم عمل كبير لتنظر الشركة بأن لديها أعمال كبيرة. يمكن القول انا نستطيع تأمين حسابات كثيرة للشركة إذا تزاالتنا قليلاً عن بعض الشروط ، ولكنني لا اتبع هذه الطرق وأي شيء يحمل مخاطرة كبيرة ومن الممكن أن يوقع الشركة في أزمة.

**بزنس لايف:** بما انت ذكرنا إدارة المخاطر فدعني أقول أن إدارة المخاطر أمر مهم جداً في العصر الحالي وخصوصاً في صناعة التأمين ... كيف تقاسين وتخفضين المخاطر

بقيمة كبيرة وتطبيق المعيار التاسع الذي تم فرضه على جميع الشركات والذي يفرض على شركات التأمين اخذ احتياطي عن الذمة اذا تأخرت اعتبرها من اليوم الاول للذمة وبالرغم من كل ذلك وحفظ مجلس ادارتنا فقد حصلنا أرباحاً تعتبر مقبولة رغم معاناة السوق.

**بزنس لايف:** هل يمكنك اطلاعنا على الأشياء التي تعملون عليها حالياً؟

**دكتورة لانا بدر:** التأمين الالزامي للسيارات المطبق حالياً هو النظام الالزامي رقم ٢٠١٠ لعام ٢٢٠١ حتى مع ارتفاع تكاليف قطع الغيار نحن كشركات تأمين لم يحصل اكبر تحدي هو تأمين السيارات تراكم على شركات التأمين في السوق في هذا الفرع بالذات ومع الظروف الاقتصادية الصعبة التي يعاني منها البلد أصبح تعديل الأسعار شيء من الصعب المطالبية به من أجل ذلك نحن نطالب بإجراءات معينة ليس رفع الاسعار ولكن يمكنها معالجة الموضوع نوعاً ما، مثل إضافة بند لنظام التأمين الالزامي يستثنى تدبي القيمة السوقية من التعويض أسوة بكافة بلدان العالم لاسيما ان هذا المعيار غير موجود في بلد سوى بلدنا لذا سيؤدي إضافة هذا البند إلى تخفيض الخسائر التي تتبعها شركات التأمين، أيضاً نطالب بتعويض الاسعار والذي سيساهم بشكل كبير في المساعدة على تقليل الخسائر على الشركات.

من الجدير بالذكر بأن هناك قضايا ترفع على شركات التأمين مباشرةً ودون الرجوع اليها مما يسبب عباء على شركات التأمين بالمقابل فإن قدوة المتضرر إلى شركة التأمين لمراجعتها بشكل مباشر يوفر الكثير على شركات التأمين.

**بزنس لايف:** دكتورة لانا، انت من السيدات العربيات القويات والمحترفات في مجال التأمين من السيدات الحديديات وتقومين بتحقيق ارباح للمساهمين واحتياطات بذات الوقت، كانها معجزة في هذا الوقت الاقتصادي الصعب في الاردن والمنطقة بأكملها، حالياً نحن نعلم ان حدود العراق قد فتحت وكذلك سوريا ما هي الخطط والأمال لديك والمتعلقة بهذا التقدم الحاصل؟

**دكتورة لانا بدر:** في الحقيقة الحدود فتحت ولكن على ارض الواقع ليس هناك اي نتائج حقيقة لفتح الحدود خصوصاً مع العراق. نحن جاهزون طبعاً وخصوصاً فرع التأمين البحري لدينا يعمل في هذا المجال ولكن لا نرى ما يحكى عنه على ارض الواقع يحدث بشكل فعلي

**بزنس لايف:** دكتورة لانا، تقربياً انت منذ اربع سنوات مديرية الشركة العربية الاوروبية للتأمين، ما هو الظرف الصعب الذي مررت به وكان تحدي بالنسبة لك

# بعد سنوات من خاجه ما الذي ننتظره من مؤتمر العقبة لهذا العام؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** «ما حققه الاتحاد من إنجازات ما كان ليحدث لو لم يكن لديه فريق عمل مهني ومختص»

أنا لن أكون جزءاً منه في الوقت الحالي لأن هناك تغيرات من المتوقع أن تحدث معى قريباً جداً.

**بزنـس لايف:** بصفتك أول أمين عام لاتحاد شركات التأمين الأردني ما الإنجازات التي حققتها في هذا الاتحاد؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** اليوم بشهادة الجميع الاتحاد الأردني لشركات التأمين واحد من أنشط الاتحادات على المستوى العربي، وكل ما حققته من إنجازات ما كان ليحدث لو لم يكن لدي فريق عمل مهني ومختص للغاية في مجال عمله من زملائي في الاتحاد، وتركت لديهم خبرات طويلة في هذا المجال ساهمت في مسيرة عمل وإنجازات الاتحاد، فالاليوم في الاتحاد هناك 35 موظف يعملون فقط على مؤتمر العقبة وكل منهم له عمله و اختصاصه بالإضافة طبعاً إلى اللجنة التنظيمية المؤتمر العقبة 2019 برئاسة رئيس الاتحاد المهندس ماجد سميرات، وبعضوية الدكتور وليد زعرب عضو مجلس ادارة الاتحاد إضافة إلى عضويتي في هذه اللجنة، ولذلك كله عمل فريق، ولا يمكن ان يظهر المؤتمر بكل ما فيه من نجاحات كل سنة لولا عمل فريق متكامل علماً بأن عدد موظفي الاتحاد الأردني لشركات التأمين هو 211 موظف ولدينا 34 مكتب منتشرة في محافظة العاصمة عمان وكافة المحافظات والمناطق الحدودية للملكة تتولى عملية اصدار وثائق التأمين الالزامي للمركبات بالنسبة عن شركات التأمين الأردنية، بالإضافة الى تحصيل المخالفات المرورية عن الجهات الحكومية، حيث تزيد معاملاتنا المالية السنوية عن 250 مليون دولار أمريكي .

**بزنـس لايف:** لكن أنت جزء كبير في العمل..

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** أنا جزء سواء كبير أو صغير، فأنا وحدي لا أستطيع ان أجرب 1% مما نتجزه كفريق، وهذه البرامج تحتاج من يعمل عليها، فرغم ضغط مؤتمر العقبة نحن لم نتوقف عن هذه البرامج

الاتحاد ومنذ تأسيسه واصل عقد برامج تدريبية تلبي آخر مستجدات التأمين، وقد أطلق الاتحاد خلال العام الماضي خطة تدريبية تضمنت (39) شاططاً تدريبياً توزعت بين البرامج التدريبية وورش العمل والتي شكلت سابقة على مستوى الاتحادات التأمينية العربية كونها الأولى من نوعها عربياً ولما ضمته من برامج مميزة تطرح للمرة الأولى، إضافة إلى رمزية الرسوم التي يتقاضاها الاتحاد مقابل الاشتراك في هذه البرامج.

التجارة الدولية WTO الأمر الذي يتطلب ايجاد وتعديل قوانين عديدة في الأردن ومن ضمنها قانون تنظيم أعمال التأمين لغايات استخدام هيئة التأمين ومن خلال مشروع ضخم ممول من البنك الدولي ، تم الإعلان في الصحف مستشار عن وظيفة مستشار قانوني لتأسيس هيئة التأمين، فتقدمت للوظيفة وكانت تقريراً بحكم دراستي من الأشخاص المنافقين لهذه الوظيفة حيث كان المحامون الذين معهم شهادات في التأمين البحري في تلك الفترة قليلون جداً ولغاية اليوم، فتقدمت للوظيفة وتم تعييني من قبل وزارة التخطيط الأردنية وبشراف ممثلي المشروع المعينين من البنك الدولي كمستشار قانوني ل الهيئة التأمين، فيما بعد كانت لي مساعدة مباشرة في صياغة ومناقشة قانون التأمين في مجلس النواب والأعيان بصفتي ممثلاً عن هيئة التأمين، وفي تلك الفترة أصبحت هيئة التأمين مثلاً يحتذى به في كل الأردن مقارنة بالهيئات العربية الأخرى مثل سوريا، الإمارات، سلطنة عمان، وكذلك من الدولأخذت القوانين التي صيغت في الأردن لها تأثير هيئة التأمين التي أنشأتها فيما بعد، ولاحقاً تركت العمل في هيئة التأمين وعدت إلى المحاماة ، حيث أنهيت العقد بعد سنة ونصف ، وبعد سنة تقريراً تم الاتصال بي من الاتحاد الأردني لشركات التأمين وتم تعييني كأول أمين عام للاتحاد الأردني لشركات التأمين ، فالمنصب كان شاغراً منذ تأسيس الاتحاد 1987 وحتى 2001، وفي عام 2008 تم تغيير المسماي الوظيفي إلى مدير الاتحاد الأردني لشركات التأمين عند اصدار نظام الانحدار رقم 107 لسنة 2008 ونشره في الجريدة الرسمية رغم معارضته شركات التأمين والجهات المعنية لهذه التسمية مع بقاء نفس الصالحيات السابقة للأمين العام، وبالإضافة إلى شهادة الماجستير في التأمين البحري أحمل شهادة دبلومة دراسات عليا بالقانون الإنجليزي من جامعة ولز / بريطانيا ، كما وأحمل أيضاً شهادة البكالوريوس في القانون من الجامعة الأردنية، ووالدي رحمة الله كان محامياً منذ عام 1962 وكذلك كل من أخي وأختي يعملون في مجال المحاماة ، والآن نحن بصدد إعادة هيكلة مؤسستنا القانونية بحيث سيضم لها عدد من المحامين الذين عملوا مع الوالد في السابق و على ان يعمل هذا المكتب تحت اسم مروان الحسين إن شاء الله، ولكن



**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** مدير اتحاد الأردني لشركات التأمين

لمعرفة المزيد من التفاصيل حول مؤتمر العقبة نلتقي اليوم مؤسسة المحامي البارز الاستاذ ماهر الحسين، وهو من عائلة أردنية مرموقة في عالم المحاماة وأول أمين عام للاتحاد الأردني لشركات التأمين، ليطلعنا على تطورات المؤتمر منذ بدايته وما يتوقع له.

**بزنـس لايف:** بداية أود أن أسألك لماذا تحولت من المحاماة إلى التأمين؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** في البداية أود أن أشير إلى أنه منذ تعييني أميناً عاماً للاتحاد الأردني لشركات التأمين ، قمت بتحويل تسجيلي في نقابة المحامين الأردنيين من محامي مزاول إلى محامي غير مزاول تماشياً مع قانون نقابة المحامين الأردنيين الذي يمنع المحامي من ممارسة أي وظيفة إدارية أثناء ممارسة مهنة المحاماة، أما موضوع علاقتي بالتأمين، أرجو أن أبين ان دراستي كانت لها علاقة بالتأمين أيضاً فرسالة الماجستير الخاصة بي كانت عن قانون التأمين البحري من جامعة ساو�هامبتون في إنجلترا عام 1994 ، وفي عام 1999 عندما كانوا يربدون أن يحدثوا تغييرات في الأردن لغايات الانضمام لمنظمة

على نفسه هذا ما يجب ان تفهمه وتسوّعه الناس ويحتاج لعمل وجهد للوصول اليه.

**بزنس لايف:** ماهي الاسئلة التي كنت ترغبين لو اني قمت بطرحها عليك لتسليط الضوء على قضايا مهمة ضمن شركتك بشكل خاص والسوق بشكل عام؟

**دكتورة لانا بدر:** بكل صراحة، لقد قمت بطرح جميع الاسئلة وقد تحدثنا وتعقّلنا بكل شيء يتعلق بالشركة والسوق مما قد تحدثنا عن الوضع المالي وعن التصنيف وعن الودائع وعن البنك المركزي وتعرّفت على مجلس ادارة شركة المتعاون والمعيدين المهمين لدينا والكادر الجيد والمتعاون وأيضاً نحن نمتلك كامل انواع التأمين من أصغر نوع الى أكبر نوع لدينا التأمين على الحياة والتأمين على الطيران وعلى السفر وأيضاً على الخدمات.

**بزنس لايف:** كم فرعاً تملكون؟

**دكتورة لانا بدر:** انا لا اؤمن بتعدد الفروع والمراكز في نفس البلد ونحن متمركزون في العاصمة عمان ولدينا فروع في المراكز مثل اربد والعقبة والزرقاء والسلط وماركا وشمال عمان، جميع هذه المناطق ولكن في الغالب جميع هذه المراكز مختصة بترخيص السيارات صراحة انا لا اؤمن بتعدد الفروع لأننا بلد صغير ومن السهل جدا الوصول للمركز الرئيسي.

يتم مناقشتها ولا يتم تطبيقها.. هناك تأمين الزامي للسيارات ولا يوجد تأمين الزامي للمنازل او المحلات التجارية حيث اقساطه قليل ويمنح الأمان للناس ضد المخاطر ولكن الناس لا تدرك أهميته. وأيضاً يمكن ان يكون هناك تأمين الزامي صحي متخصص فقط في القطاع الخاص والذي يمكن ان يقدم الحماية كما يقدم الضمانات الاجتماعية مثلًا حيث لكل شركة خاصة يجب ان يكون هناك تأمين صحي الزامي فقط لدخول المستشفىات هذا عملياً يمنع الناس أيضاً الشعور بالأمن ويعلم عادنا للجميع ويخف ضغوطاً واباء عن البلد أيضاً والتأمين الصحي الإلزامي لدخول المستشفىات لا يوجد به اي تلاعب وهو من الاشياء التي يمكن القيام بها وتعود بفرق جيد ومساعد.

**بزنس لايف:** كم ترين الفرق بيننا وبين الاسواق الغربية. السوق اللبناني وأيضاً السوق الاردني وأيضاً السوق الخليجي؟

**دكتورة لانا بدر:** الفرق كبير بكل صراحة وشفافية ولكن التحسن ملحوظ في كل عام ومع ازدياد الوعي التأميني لدى الناس فالجبل القادم او عى أكثر مثلاً شباب يشتري شقة بأقساط ولكن يرغب بتأمينها ونحن من موقعنا كاتحاد اردني نعمل على زيادة الوعي التأميني فكلما ازداد الوعي أصبح لدى الناس الفكرة التي تقول ان كل مبلغ يدفع للتأمين هو استثمار وليس ضياع للمال لأن الشخص الذي يضع كامل مدخراته في امر ما ويقوم بدفع مبلغ صغير وبسيط لحمايته والتأمين

الاتحاد ... جميعنا نعمل بيد واحدة وبقوة واحدة لكي نستطيع القيام بالتغيير. وزارة الصناعة والتجارة متقدمة لهذا موضوع وتحاول التعاون معنا والشيء الثاني أن البنك المركزي أصبح قريباً من فرض سلطته على شركات التأمين ونحن من الشركات الجاهزة لكل ذلك ومع ذلك نحاول أن تكون محدثين دوماً في المتطلبات الضرورية اللازمة لأن عدم جاهزية أي طرف تعني عدم قدرته على المتابعة.

التحدي الأساسي لدينا بالمحافظة على التوازن وعدم الوقوع بالخسائر ويكون التحدي في الادارة والموارد في تأمين المركبات ومحافظة الشركة على العمال ونحن في الشركة نتعامل مع أفضل شركات إعادة التأمين في العالم (Swiss Re) ونحافظ في الشركة على علاقة ممتازة مع المعيدين الخاصين بنا فنحن كشركة تأمين من أهم الأمور لمواجهة المخاطر أن يكون لدينا داعمين أقوياء ومتذمرين فنحن متمكنون وبشدة بهم ونحافظ على وضعنا في السوق من ناحية الاسم والمنتج القوي.

**بزنس لايف:** كخبرة قوية وليس فقط طويلة تمتلكها في السوق الاردني للتأمين، ماهي التشريعات التي تقرّرها وتدّين لو ان المسؤولين يبدؤون بالنظر فيها ومحاولة تطبيقها في البلاد.

**دكتورة لانا بدر:** كمثال على بعض الأشياء التي

JERUSALEM  
INSURANCE  
الله  
آمين



# إرث غنيٌ<sup>٢٥</sup> ومستقبلٌ واعدٌ<sup>٩٥</sup>

Rich heritage and  
a promising future



# مقابلة

تأمين وإعادة تأمين المملكة الأردنية الهاشمية - مؤتمر العقبة 2019

تعاون مجلس الإدارة ساعداً للغاية وكذلك تعامل الموظفين وإخلاصهم للعمل، فالتحديات لا تنتهي.

**بزنس لايف:** ما الذي يميز مؤتمر العقبة والذي نقلته من التأمين البحري إلى مؤتمر التأمين بشكل عام؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** من خلال حضوري لمؤتمرات أخرى، لاحظت أن غالبيتها إما تكون مؤتمرات علمية بشكل متزامن لكنها مملة، أو تكون ترفيهية بنسبة 100%， لذلك في مؤتمر العقبة نحن عملنا على قصتين أساسيتين محاضرات مختارة بعناية و برنامج اجتماعي ممتع وليس أحدهما على حساب الآخر، فلا شيء يمنع الجمع بين الأمرين وهذه الخلطة جعلته مؤتمراً مهماً ونجاحاً ونحن نحضر للمؤتمر لمدة سنة كاملة وليس في يوم وليله.

و للتوضيح فإن المؤتمر الذي يقيمه الاتحاد في منطقة العقبة، لم يعد مقتصراً فقط على التأمين البحري كما كان في بداياته، ففي الدورة السابقة للمؤتمر كان توجه مجلس إدارة الاتحاد والقائمين على المؤتمر في الاتحاد بتوسيع أعمال المؤتمر في عام 2017 لتشمل مواضيع مختلفة تهم الصناعة التأمينية وفي مختلف فروع التأمين، وذلك لتوسيع قاعدة المشاركين في المؤتمر واستقطاب أكبر عدد من قيادات التأمين المحلية والعربية والعالمية، حيث سيتناول المؤتمر خلال دورته الحالية التأمين الزراعي، التأمين الإلكتروني ومخاطر تحول الشركات للتأمين الرقمي والذي يعتبر أمر في غاية الأهمية في ضوء التطورات التكنولوجية المتسرعة والاستخدام الواسع للتكنولوجيا في مختلف القطاعات الاقتصادية، كما يتناول المؤتمر في إحدى جلساته التأمين التكافلي والذي شهد مؤخراً اهتماماً واقبالاً كبيراً من شركات التأمين العالمية والأسواق العربية ويستحوذ على نسبة أكبر من أعمال أسواق التأمين العالمية، ويناقش المؤتمر موضوع تأمين المخاطر مقابل رأس المال، وتأمين الكوارث الطبيعية وتسعيرها ودور هيئات الإشراف والرقابة في تطوير صناعة التأمين عالمياً وعربياً.

ولعل أم ما يميز المؤتمر في دورته الحالية، إطلاق جائزة البحث التأمينية والتي تم تخصيصها للتأمين الإلكتروني والتي قامت اللجنة التنظيمية للمؤتمر بالإعلان عنها بهدف تشجيع الباحثين لتقديم أفكار ومقترحات حول أهمية تحول شركات التأمين للتأمين الإلكتروني لمناقشتها مع الجهات الرقابية والإشرافية على قطاع التأمين والوقوف على المتطلبات والمحددات القانونية بهذا الشأن، كما أن الهدف من هذه الأبحاث هو توفير قاعدة بيانات للشركات للانطلاق منها في إعداد دراسات جدوى الانتقال للإصدارات الإلكترونية والذي أصبح متطلب أساسياً في صناعة التأمين لمواكبة التطور الإلكتروني والتكنولوجيا الذي تشهده كافة الصناعات ومنها صناعة التأمين.

وتم تشكيل لجنة مختصة لتقديم هذه البحوث تضم في عضويتها نخبة من القيادات التأمينية العالمية والسابقة، حيث يجري حالياً دراسة الأبحاث والتي وصلت إلى (35) بحث في سابقة هي الأولى بين مسابقات

بهم ممتازة بالإضافة لأعضاء مجلس إدارة الاتحاد الذين تغيروا كلهم من أمثال السيد زهير العطوط والسيد عماد عبد الخالق والسيد عصام عبد الخالق، فكل رجال التأمين في الأردن عملت معهم بصفة شخصية، إما كعضو مجلس إدارة أو كرئيس اتحاد.

وما ساعدني على القيام بعملي بشكل ممتاز طوال هذه الفترة هو عدم التدخل في سياسات مجلس الإدارة على الرغم من العلاقة الشخصية القوية جداً التي تربطني بجميعهم دون أي استثناء وعدم خلط أو استغلال أو حتى توظيف العلاقة الشخصية بالعلاقة المهنية بأي شكل من الأشكال ، مجلس الإدارة هو المسؤول عن وضع السياسات الخاصة بالاتحاد، فالقدرة على الفصل بين الجانب التنفيذي ووضع السياسات يجعلك في الجانب الآمن، فإذا بدأ مجلس إدارة الاتحاد يتدخل في الإدارية اليومية تكون هناك مشكلة، وإذاتدخل مدير الاتحاد بسياسة مجلس الإدارة تكون هناك مشكلة أيضاً، فالاليوم أنا أعرف دوري جيداً، وقد كان هناك اختلاف كبير في مجالس إدارة الاتحاد من حيث اولوياتهم فمنهم من يركز على صورة الإتحاد الخارجية ومنهم من يركز على العلاقة مع المؤسسات الحكومية، أو مع الدول العربية، ويجب أن يتزامن المدير معهم، فهو تفديني وليس شرعي، وكما بینت ايضاً فان عدم وجود تداخل للعلاقات الشخصية مع العمل مهم جداً ، فغالبية مدراء شركات التأمين تربطني بهم علاقة شخصية عائلية، فالصلة بشكل كامل بين العلاقة الشخصية واللاقة المهنية كانت عنصر مهم واساسي لأسباب النجاح والتزامن التام بيني وبين رؤساء الاتحاد وأعضاء مجلس الإدارة، لذلك اعتذر ان احاد الاردني لشركات التأمين هو مؤسسة ناجحة بامتياز.

**بزنس لايف:** ما الصعوبات والتحديات التي قفت بحلها، وما التحديات التي تعمل على حلها قريباً؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** أنا أؤمن أن كل شيء في الدنيا له حل، وإنما إذا كان هناك مشكلة فأنا أطلع إلى الحل وليس المشكلة، ومن يعلم هو من يخطئ وأما من لا يعلم فلا يخطئ، ومن الضروري جداً كمدير أن يتم التمييز بين الخطأ المقصود والخطأ غير المقصود، فالخطأ المقصود تتوقف عنده وله عقاب إداري حسب حجمه، أما الخطأ غير المقصود طالما أن له حل فهو ليس خطأ، إلا في حال تكراره مرات عديدة فالإهمال الشديد يصل إلى مرحلة العدم، فإذا ارتكبت خطأ واصحته لا حاجة للوقوف عنده أو الالتفات له وهذا يعطي راحة للموظف ليعمل ويدع ويأخذ قرارات على مستوى مسؤوليته ويتمتع بالمرؤنة، وبعكس ذلك يبقى الموظف دائماً في حالة خوف من اتخاذ أي قرار دون الرجوع لمسؤوله المباشر حتى يحمي نفسه مما يجعل هناك ببر وقارطية في العمل وبالنتيجة تأخير العمل.

**بزنس لايف:** سألك أيضاً عن التحديات التي تعمل على حلها مستقبلاً؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** هناك تحديات كثيرة لا يمكنني حصرها ، لكننا تعاملنا عليها، وأيضاً

وتم خلال العام الماضي والذي يعتبر عام التدريب بامتياز للاتحاد تدريب ما يزيد عن (950) مشاركاً منهم (114) مشاركاً عربياً من أسواق التأمين في (فلسطين، الكويت، العراق، ليبيا، السعودية، مصر، سوريا وعمان)، إضافة إلى منتسبي البنوك وكبرى المؤسسات الاقتصادية في المملكة.

ونظراً لنجاح تجربة الاتحاد خلال عام 2018 وتميزها، ووفقاً لردد الأفعال الإيجابية التي لاقتها الخطة التربوية للاتحاد على كافة المستويات، فقد أطلق الاتحاد خطة التربوية لعام 2019 والتي تضمنت (20) برنامجاً تدريبياً تغطي كافة مستجدات العمل التأميني وتركز على العنصر البشري في الشركات، وتم تنفيذ خمسة برامج تدريبية وورشتي عمل حتى تاريخه وسيختلف الاتحاد ببرامجه التدريبية خلال النصف الثاني من العام نظراً لتوقفها خلال شهر رمضان المبارك وكذلك انشغال كوادر الاتحاد بالتحضير لمؤتمر العقبة 2019 الذي يحتاج إلى جهد كبير ومتتابعة لكافية التفاصيل من كوادر الاتحاد لانجاح هذا المؤتمر الذي يتوقع أن يستقطب ما يزيد عن (500) مشاركاً.

و كذلك لدينا اجتماع الهيئة العامة للاتحاد بعد مؤتمر العقبة مباشرةً ولدينا انتخابات وهذا كلّه يتطلب فريق عمل يعرف واجباته ولا يقدر بأي شكل من الاشكال أن أنسّب النجاح لنفسي بشكل فردي، فالقيادة عامل اساسي من عوامل النجاح والتي يجب أن تكون بشكل مؤسسي لا بشكل فردي ، لكن أهم شيء فيها هو احترام الموظف فإذا وجد الاحترام وجده كل شيء وإذا سقط الاحترام سقط كل شيء، اليوم اي علاقة فاشلة سواء كانت مع الزوجة أو الأولاد أو الموظفين، وقد نتمكن ان نجعل من الاتحاد خلال 18 سنة الماضية مؤسسة مهنية تقوم على أن كل شخص يعرف واجباته، بحيث أني لو تركت الاتحاد غداً فكل شيء سيبقى على حاله دون أي تغيير، فالاتحاد مبني على قاعدة العمل المؤسسي لا الشخصي، مثلًا العام الماضي تركت الاتحاد وذهبت في إجازة لمدة 35 يوم ولم يتغير أي شيء، وكانت فقط أتواصل معهم عبر الهاتف واتلقى ملخصاً عما حدث، فالإدارة اليوم هي الأساس والاحترام أيضاً أساس كل شيء.

**بزنس لايف:** في أي سنة انضمت للاتحاد؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** 2001\7\1، وفي هذا التاريخ من العام الحالي أكون قد أنهيت 19 سنة، وشهدت تغيير نحو 8 رؤساء مجالس إدارة اتحاد من كبار الاقتصاديين في البلد مثل المرحوم غالب أبو قورة من مؤسسي قطاع التأمين الأردني، ومعالي السيد سامي قوه مؤسس شركة تأمين ووزير عدة مرات، والسيد وسيم زعرب والسيد عبد السلام الطراونة والسيد عثمان بدير من أكبر رجال الاقتصاد في الأردن ومعالي السيد جواد الحميد رحمه الله وعيّن كوزير في عدد من الحكومات الاردنية لعدة مرات وتوفي منذ شهرين وهو عضو مجلس اعيان لثلاث دورات، والدكتور علي الوزني من أهم رجالات التأمين في الأردن، واليوم المهندس ماجد سميرات، والحمد لله كلهم علاقتي

## **بزنس لايف: ما المقصود من تأسيس مؤتمر العقبة؟**

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** كانت العقبة منطقة اقتصادية خاصة وكانت الفكرة أن نقوم بتطويرها وتشطيطها وتجهيز الناس إليها، وأتنا في الاتحاد فخورن للعقبة يان العقبة في فترة المؤتمر ليس فيها أية شواغر فندقية، فجزء منها سيكون للمؤتمر وجزء آخر لفيلم ضخم هذه السنة خاص بهوليد العمالية وفيه نجوم أمريكيون كبار، وسيتزامن مع مؤتمر العقبة ما ضغطنا كثيراً في مسألة تأمين الفنادق وال-hotels.

العقبة منطقة جميلة وعلنا يلقى الاستحسان من الدولة، مثلاً موضوعية سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة ASEZA هي راعي ذهبي للمؤتمر منذ انطلاق المؤتمر حتى اليوم.

**بزنس لايف:** بحكم كونك مدير الاتحاد وتعاطيك مع جميع الشركات والمفوضيات والحكومة، إلا تفكير ان تدخل متترك الحياة السياسية؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** آمل لا يحدث ذلك، فلا تطلعات سياسية لي بالمناصب الحكومية على الرغم من حبى الشديد للسياسة ومتبعتي لها بشكل يومي، لكن اعتقاد ان المنصب السياسي يجب ان يتزامن مع القدرة على التغيير وعمل شيء للبلد وهذا صعب في الاردن والدول العربية بشكل عام نتيجة لعدم وجود صلحيات واضحة او القدرة على التغيير مما يجعل المنصب السياسي فقط لإضافة لقب قبل الاسم وهو ما ارفضه بشدة.

يكون السنة القادمة بمستوى عال جداً وناجح للغاية، فمواضيعه كانت جميلة وترتبه متقدماً واثق من ان المؤتمر القادم الذي اعلن عنه ينعقد في شهر تشرين الثاني (نوفمبر) شهر 11 من عام 2019 سيكون منافساً قوياً جداً لمؤتمر العقبة وهو أمر نفخر به ، فحن فخورون للغاية بوجود مؤتمرات بمستوى العقبة وكذلك نأمل أن يتم إعادة تفعيل ملتقى بيروت وكذلك ملتقى قرطاج، ويجب أن لا ننسى ان ملتقى قرطاج يعتبر ملتقى ناجح جداً وعلى مستوى عالي من التنظيم والحضور الدولي وكذلك ملتقى التأمين الخليجي وملتقى دمشق التأمين، وكل هذه المؤتمرات والملتقيات تشكل قيمة مضافة ولا أحد ينافس فيها الآخر.

**بزنس لايف:** كم من المجهود يتطلب منكم هذا المؤتمر الذي هو فكرتك وتصميمك وتتنفيذك؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** في الواقع يأخذ وقتاً كبيراً ولا سيما الآن، فمنذ شهر ولغاية بداية المؤتمر لا أبالغ إن قلت أن 80% من عملي اليومي ينصب على المؤتمر، والتفاصيل الصغيرة مهمة للغاية كالاستقبال والتوجيه من وإلى المطار سيما وإن المشاركون قد يصلوا إلى مطار الملكة علياء الدولي في عمان أو مطار الملك حسين في مدينة العقبة مما يزيد من الجهود المطلوبة لإنجاح عملية الاستقبال في المطار دون تأخير، وكذلك التأكيد من جاهزية الغرف والحجوزات في الفنادق المختارة من اللجنة التنظيمية ومتابعة التعديلات الكثيرة التي تصلنا عليها، وتلبية طلبات الجميع حتى لو كانت تبدو غريبة بعض الأحيان ولكن ليس بوسعي قول كلمة لا.

الأبحاث حيث تجري حالياً عملية وتقديمها من قبل اللجنة وتصفية البحث المقدمة للجائزة واختيار الأبحاث الثلاثة الفائزة ودعوة مقמי الأبحاث الفائزة لحضور المؤتمر الدولي السادس «مؤتمر العقبة 2019» كضيف شرف، وتغطية مصاريف تنقلاتهم من داخل أو خارج الاردن من قبل الاتحاد، وكذلك إعفائهم من رسوم الاشتراك وأجور الإقامة في الفنادق المختارة خلال فترة المؤتمر، كما تم رصد جوائز مالية للثلاثة أبحاث الفائزة ورفعها إلى خمسة أبحاث لأهمية الأبحاث المستقلة، علاوة على أنها سنقوم بتكريمه والإعلان عن أسماء الفائزين خلال حفل افتتاح أعمال المؤتمر يوم 15/4/2019.

## **بزنس لايف: ما الذي تتوقعه من مؤتمر العقبة؟**

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** أتمنى أن يكون أحسن من السنوات السابقة، السنة الماضية كان هناك موضوع واحد بحري، وهذه السنة والتي قبلها لا يوجد أي موضوع بحري، يمكن السنة القادمة أن نضيف شيء بحري ولكن ليس بالضرورة.

**بزنس لايف:** هل تنظر إلى مؤتمر العقبة بوصفه مناسباً لمؤتمر الاتحاد العربي GAIF؟

**المحامي الاستاذ ماهر الحسين:** سمعت بذلك من كثير من المشاركين وأنا فخور به للغاية، ولكن هناك أيضاً ملتقى شرم الشيخ الذي أقامه الاتحاد المصري لشركات التأمين برئاسة السيد علاء الزهيري السنة الماضية، وقد كان جميلاً ومنظماً بشكل رائع وانا شخصياً احبته للغاية، وأنواع أن

**جميع أنواع التأمين:**

- حياة. صحي. حوادث.
- شخصية. سفر. سيارات.
- بحري. حريق. عمارة.
- هندسي. بنوك شامل.

شركة الشرق الأوسط للتأمين  
**تأمين حياة كريمة.**

ص.ب. ١٨٠٢ عمان ١١١١٨، الأردن  
هاتف: +٩٦٢ ٦٥٠٤١٠٠  
فاكس: +٩٦٢ ٦٥٠٤١٠١  
[www.meico.com.jo](http://www.meico.com.jo)  
[info@meico.com.jo](mailto:info@meico.com.jo)

**building of it's kind in jordan**

**تميّز**  
**الخدمة**



شركة الشرق الأوسط للتأمين  
Middle East Insurance Co.

**First green commercial  
building of it's kind in jordan**

# عمل في مجال التأمين منذ أكثر من ثلاثة عقود وجاب "معظم الدول العربية" حباب «مؤتمر العقبة» مثل قصة بحاج مستمرة منذ سنوات»

بالفترة الأخيرة استقر الوضع في سوريا والعراق ولو أننا ما زلنا نأمل أن تفتح الحدود ويزيد التبادل التجاري وتزيد حركة التصدير والاستيراد، فالسوق الأردني هو سوق تصدير وإعادة تصدير للمناطق المجاورة، كذلك لدينا وضع خاص أن الأردن محاور للأراضي المحتلة، نأمل أن يكون هناك حل عادل في الأمد القريب.

**برنس لايف:** أود أن أسألك بخصوص العربية للتأمين في عمان، أتمنى أن تعطينا لمحه عنها وعن مركزها بين الشركات الأخرى.

**رشيد الهباب:** نحن نفتخر بأن نكون جزءاً من الشركة الأم وهي شركة التأمين العربية التي تمتلك 51% من شركتنا، نحن شركة مساهمة أردنية، وهي من أوائل الشركات التي كانت موجودة في السوق الأردني وهي على مدى السنوات الماضية من الشركات السباقة بخدمة القطاعات المختلفة في السوق الأردني، وتقديم خدمات عالية المستوى، أنا انضمت إلى الشركة منذ 4 سنوات في الأردن، رغم أنني ابن العربية للتأمين فقد عملت معها في الإمارات كمدير لمنطقة أبو ظبي لتسعة سنوات في أواخر التسعينيات وأوائل الألفين.

نحن حالياً من الشركات المتميزة في السوق الأردني، وقبل نحو أسبوعين نشرت وزارة الصناعة والتجارة على موقعها الإلكتروني نتيجة دراسة عن رضا العملاء في السوق الأردني إلى الخدمات التأمينية، وكانت شركتنا في المركز الثالث من بين 24 شركة. حصتنا السوقية تقدر بنحو 4% من السوق الأردني متوزعة على جميع أنواع التأمينات. شركة التأمين العربية كانت وما زالت معروفة بإدارتها الحريرية على انتقاء نوعية العمالء، ونحاول أن ننافس بال النوعية أكثر من الكمية، تأمين السيارات والتأمين الطبي تشكل بحدود 65% من إجمالي أقساط السوق وللأسف بسبب المنافسة الشديدة في الأعوام الماضية هذان الفرعان لا يعطيان الربح المأمول، من أجل ذلك نحن حريصون في انتقاء العمالء ولدينا سياسة تسعير بفاتيات عالية.

بالنسبة للنمو فهو في السوق يقدر بـ 3%， نحن في شركة التأمين العربية ننمو بحوالي 10% أي بنحو 3% اضعاف نسبة نمو السوق ولكن نحاول أن نجعل هذا النمو متكرراً على الأنواع المرجحة من التأمين، وخطوئنا عدة خطوات في الفترة الأخيرة ولا سيما في العاملين الماضيين، حيث أطلقنا نظام IT جديد للشركة



رشيد الهباب: مدير عام الشركة العربية للتأمين

ويؤثر على وضع السوق المالي والاستثمارات وعوائد الأرباح المتاتية من الاستثمارات. أن سوق التأمين الأردني هو بالأساس سوق صغير بالنسبة إلى حجم الأقساط، بفعل عدة عوامل أهمها الوضع الاقتصادي، انخفاض دخل المواطن، وانخفاض القدرة الشرائية وبناء عليه لم يعد هناك شراء للمنتجات التأمينية إلا الحاجات الأساسية كتأمين السيارات والتأمين الصحي، وعدها عن ذلك أنواع التأمين الأخرى قد تكون محدودة جداً بالنسبة للأفراد، أما بالنسبة للمؤسسات فقد أصبحت تكتفي بالأساسي أيضاً ويسبب هذا الوضع أصبح هناك منافسة كبيرة بين شركات التأمين على حجم سوق صغير ما أدى إلى انخفاض الأسعار بصورة كبيرة وبالتالي انخفاض أقساط التأمين، وأعتقد أن سوق التأمين الأردني يسجل حالياً ما بين 600 إلى 650 مليون دينار من الأقساط، مع أرباح متواضعة جداً قياساً لحجم الاستثمار ورؤوس الأموال. إضافة إلى عدد الشركات الكبير فهناك 24 شركة تأمين تتنافس في السوق.

الشركة العربية للتأمين هي من شركات التأمين المهمة سواء في الأردن أو بيروت أو الخليج، لذا يسرنا أن نلتقي اليوم د. رشيد الهباب مدير العام للشركة ليحدثنا عملاً لديه من ياع طويل في التأمين حيث عمل في معظم الدول العربية، ويخبرنا برأيه وتوقعاته لمؤتمر العقبة المنتظر.

**برنس لايف:** جاء عام ٢٠١٩ بعد عاصم من الأضطرابات السياسية والاقتصادية، كيف ترى السوق الأردني اليوم وهل هناك بوادر حلحلة؟

**رشيد الهباب:** مررت المنطقة بظروف صعبة خلال السنوات الماضية، والحمد لله نجح الأردن بفضل قيادته الحكيمية في الحفاظ على الاستقرار السياسي، في ظل وضع مضطرب إقليمياً، ومما لا شك فيه أن الازمات السياسية انعكست سلباً على الوضع الاقتصادي بما فيه قطاع التأمين، فمن المعروف أن أي جو سياسي مضطرب يبعد المستثمرين الخارجيين والداخليين

**رشيد الهباب:** الأردن من أوائل الدول العربية التي كانت لديها هيئة مستقلة للإشراف على أعمال التأمين، وهذه الهيئة كانت نموذجاً لكثير من الدول العربية لتبني الفكرة التي قامت عليها، وهناك توجه بعد ان تم حل هيئة التأمين وانتقلت إلى إشراف وزارة الصناعة والتجارة، إلى أن يصبح قطاع التأمين تحت مظلة البنك المركزي، نحن نرحب بهذه الفكرة لأن البنك المركزي جهة رقابية مشهود لها بالكفاءة على القطاع المالي وقطاع التأمين واعتقد أنها مردكة لحجم معاناة قطاع التأمين الأردني، ومتناقضون نحن نعيون منصفين في التعامل مع هذا القطاع وسيعدونه للتطور.

عندما نتحدث عن قوانين التأمين يجب أن نفرق بين قانون تنظيم أعمال التأمين الذي هو حالياً موضع مناقشة مع أعضاء اللجنة الاقتصادية في البرلمان الأردني والبنك المركزي وإدارة التأمين وفي نفس الوقت نحن ننتهي وطرحنا على المسؤولين في أكثر من مناسبة الانتهاء من قانون عقد التأمين الذي يمثل العلاقة التعاقدية بين شركة التأمين والمؤمن له وهذا القانون منذ زمن بعيد مازال مسودة ولم ير النور ، وإن شاء الله سيكون هناك استجابة قريباً.

فالمعاناة الكبيرة التي يعياني منها قطاع التأمين خصوصاً تأمين السيارات ضد الغير محكم بتعليمات ويسعر محدد على شركات التأمين لا يتناسب مع المسؤولية والتعبات على شركات التأمين ويكتبها خسائر كبيرة، ونحن على مدى السنوات العديدة الماضية في نقاش مستمر ونأمل من البنك المركزي في حال تولى الإشراف على شركات التأمين أن يكون هذا الموضوع على راس جدول أعماله لإنصاف شركات التأمين، خصوصاً أنها تعمل حالياً في الاتحاد الأردني على دراسات اكتوارية حديثة مع خبراء اكتواريين لإصدار تقرير مفصل على نتائج هذا النوع من التأمين وأثرها على شركات التأمين، بالإضافة أننا نأمل أن نتعاون مع البنك المركزي على وجوب إلزام بعض القطاعات الاقتصادية بالتأمين ليس فقط السيارات، مثل بعض المهن والمشاريع وتأمين المنازل ضد الأخطار الطبيعية والكوارث، ويجب أن يتم نشر وعي تأميني عن أهمية التغطيات التأمينية لشريحة المجتمع كلها بما يخدم الاقتصاد الوطني ويقلل من العبء المفروض سواء على الدولة ومؤسساتها أو على الأفراد نفسمهم.

**بنس ليف:** أود أن تعطينا نبذة عن أعمالك وسيرتك الذاتية.

**رشيد الهباب:** أنا تخرجت من الجامعة الأمريكية بيروت 1983 ، وخلال عملي حصلت على شهادة ماجستير في إدارة المخاطر من الولايات المتحدة الأمريكية وعلى الدبلوم العالي CII وعلى الدبلوم العالي من IRM في لندن بدأت مسيرتي في العمل بالتأمين سنة 1983 واستمررت إلى يومنا هذا عملت خلالها في عدة دول حتى عدت إلى الأردن قبل أربع سنوات لتولى شركة التأمين العربية أي ما يقارب 36 سنة في قطاع التأمين داخل الأردن وخارجها.

**بنس ليف:** هناك تحول جذري في مؤتمر العقبة ٢٠١٩ حيث تحول من مؤتمر تأمين بحري إلى تأمين عام، وهناك تركيز في هذا العام على المخاطر الإلكترونية والأمن الرقمي، ما رأيك؟

**رشيد الهباب:** هذا موضوع مهم جداً، فمن أراد التطور عليه أن يواكب التطور العالمي، والعالم اليوم منخرط في سباق تكنولوجيا، والاعتماد على التأمين الإلكتروني ووسائل الإعلام الاجتماعية وهذه الامر تكنولوجيا متقدمة جداً لها محسنة ومضارها، فمحاسنها تتمثل بالوصول على شرائح كبيرة من الجمهور والتوصيق لنفسك وعرض منتجاتك وخبراتك على القطاعات المختلفة، وبنفس الوقت الدخول في هذه التكنولوجيا الحديثة والمتقدمة يعرضك لمخاطر، لذلك أحبينا أن يركز مؤتمر العقبة على هاتين النقطتين وهما التسويق وتقييم الخدمات عن طريق التكنولوجيا المتقدمة، وفي نفس الوقت المخاطر التي يتعرض لها مستخدمو هذه التكنولوجيا وأثارها السلبية من ناحية الاختراقات والمشاكل وطريقة مواجهتها، وهما موضوعان متكملاً.

**بنس ليف:** هل الشركة العربية للتأمين ضمن الشركات الخمس الأوائل في السوق؟

**رشيد الهباب:** نحن من أول خمس شركات في خدماتنا التأمينية، وبالنسبة للنتائج فبسبب سياستنا المحفوظة والانتقائية من العشرة الأوائل حالياً، نطرح إن نكون من الخمسة الأوائل ولكن هناك شركات كبيرة ومتواجدة في السوق قبلنا ولديها حصة أكبر ولديها عوائد استثمارية أكثر، لكن النمو الذي حققه في الشركة سواء في الأقساط أو الأرباح هو نمو سريع بالنسبة للنمو الحالى في السوق.

**بنس ليف:** يقال أن مؤتمر العقبة أصبح أشبه بـ«جيـف»، صغير، هل توافق هذا الامر؟

**رشيد الهباب:** نعم لأن مؤتمر العقبة رغم أن الحضور فيه كعدد أقل من الجيف ولكن الحضور يشمل كل الشرائح المتواجدة في الجيف، من شركات تأمين محلية وعربية ومبتدئين تأمين عرب وعاليمنيين ووسطاء تأمين إعادة تأمين عرب وعاليمنيين، كذلك يتميز مؤتمر العقبة بالمرونة التي تطرح وهي مواضع جديدة ومواكبة لآخر التطورات في سوق التأمين العالمي، وحسب آخر إحصائيات وصلتني فقد تجاوزنا 550 مشاركاً في 2019، فأعتقد أن مؤتمراً يعقد في ظل هذه الظروف ويشارك به أكثر من 500 شخص من كل بلدان العالم وهذا يعطي المؤتمر نجاحاً بامتياز.

**بنس ليف:** ما تعلقك على قوانين وتشريعات التأمين الأردنية وما اقتراحاتك للمسؤولين فيما يتعلق بتشريعات جديدة تصاهي المستوى العالمي؟

ونجحنا باستقطاب عدد كبير من وسطاء ووكاء التأمين ذوي السمعة الجيدة في السوق الأردني، قدمنا بعض المنتجات الجديدة في السوق الأردني، وأقمنا شركات استراتيجية مع بعض الجهات المهمة، والأهم من ذلك نجحنا باستقطاب بعض العناصر المتميزة في كل المجالات في سوق التأمين الأردني، وأطلقنا دائرة تطوير أعمال جديدة لمحاولة الوصول على أكبر شرائح المجتمع الأردني.

**بنس ليف:** ما الأرباح المتوقعة نهاية عام ٢٠١٩؟

**رشيد الهباب:** كما قلت لك في البداية أداء شركات التأمين مرتبط بالوضع الاقتصادي وبالحركة التجارية والاستثمارية التي توجد في السوق، ونحن دائماً طموحنا عالٍ، ونضع أرقام أعلى من المتوقع حتى يكون بمثابة تحدي لنا، لدينا دائماً زيادة في الأرباح المتوقعة، وقد أغلقنا 2018 على ارتفاع بالأسطس نحو 10% مع أرباح أولية أعلى من العام السابق ونتوقع نمو هذه الأرباح في عام 2019 .

**بنس ليف:** دعنا نتحدث عن العقبة ومؤتمرها بعد بضعة أيام، كيف سيكون انعكاس مؤتمر العقبة على خبراء ومدراء التأمين في عمان وبقية المدراء العالميين العرب والأجانب الحاضرين؟

**رشيد الهباب:** مؤتمر العقبة يمثل قصة نجاح مستمرة منذ سنوات عديدة وكان قد انطلق من فكرة بسيطة هي تجميع بعض الخبراء في مجال التأمين البحري، ونجح الاخوة في سوق التأمين الأردني وعلى راسهم مجالس الإدارات وإدارات الاتحاد الأردني لشركات التأمين في أن يروجوا لهذا المؤتمر بطريقة جميلة خصوصاً موقع الأردن الاستراتيجي، فبدأ المؤتمر بفكرة صغيرة وموضوع معين وبسبب المشاركة الكبيرة والصدى الإيجابي لمخرجات هذا المؤتمر أصبح لدينا طموح بأن يكبر، وفي آخر دورتين وسعنا نطاق تغطية المؤتمر ليكون مؤتمر تأميني شامل يعطي جميع جوانب التأمين مع التركيز على آخر مستجدات التأمين ليس في العالم العربي فقط وإنما في العالم بأسره، ونجحنا باستقطاب بعض كبريات شركات إعادة التأمين في العالم ووسطاء إعادة التأمين، وفي كل مؤتمر نلاحظ زيادة في أعداد المشاركيين وتفاعل قوي بين شركات التأمين المحلية والخارجية ومعيدي التأمين ووسطاء التأمين وشركات إعادة التأمين، والتوصيات التي يخرج بها المؤتمر محفزة جداً لقطاع التأمين وتطبيقي صورة جميلة عن تقدم قطاع التأمين في الأردن .

**بنس ليف:** رشيد، هل تتفق هذه التوصيات؟

**رشيد الهباب:** غالباً تكون التوصيات بطابعها الفني وليس التقليدي، حيث يكون هناك زيادة في الوعي التأميني لكل المشاركيين والاطلاع على آخر التطورات في أسواق التأمين العالمية .

# بعد أقل من عام على استلامه المهندس أسامة جعنينة يخفض خسائر المناارة

**المهندس أسامة جعنينة:** «نطالب بقانون خاص للتأمين»

**المهندس أسامة جعنينة:** حالياً نحن نكتب كل أنواع المنتجات التأمينية ما عدا الحياة لأننا غير مرخصين له، فالإنتاج يزيد بأنواع التأمين الرابحة في تأمين الحريق والتأمين الهندسي الذي نحن مختصون به، واستبدلنا الخاسر بالربح في تأمين المركبات، وركزنا كذلك على التأمين الصحي واتخذنا إجراءات في الافتتاح ومعالجة الحوادث للتخفيف من الخسائر، وليس لدينا مشكلة في الافتتاح على أي نوع تأمين ولدينا كذلك زبائن مثل أديداس وببيسي ولافارج بالتنسيق مع شركات الإعادة العالمية.

**بزنس لايف:** هل هناك إقبال على تأمين المسؤولية المهنية في الأردن؟

**المهندس أسامة جعنينة:** هناك إقبال لكنه محدود نوعاً ما لأن وزارة الأشغال تفرض على كل المكاتب الهندسية أن تحضر وثائق تأمين مسؤولية مهنية إلزامي، وهذا غير إلزامي للأطباء والمحامين.

**بزنس لايف:** هل تتوقع أن المشرع الأردني سيصدر قانون بإلزام الأطباء؟

**المهندس أسامة جعنينة:** نعم لأن هناك وفيات تحدث نتيجة أخطاء طبية لكن لغوية الآن ليس هناك شيء إلزامي.

**بزنس لايف:** وما رايكم بالتأمين على العقارات والبيوت؟

**المهندس أسامة جعنينة:** ممتاز ولكنه غير إلزامي، والإقبال عليه موجود لكن المنازل بنسبة أقل نتيجة الوعي التأميني الضعيف، أما البنية التجارية والمصانع والمتاحف الأخرى فهناك طلب عليها، إذ تحدث حوادث مثل الفيضانات والحرائق التي تزيد الطلب على التأمين.

**بزنس لايف:** سمعت أن كثير من الشركات تطلب إنشاء شركة إعادة تأمين أردنية حتى لا يضطر السوق الأردني إلى توظيف الأموال في الخارج، إلى أي حد هو مطلب جدي وهل سيتحقق؟

**المهندس أسامة جعنينة:** نحن كشركات تأمين نطالب بهذا المطلب، حتى تكون هناك شركة أردنية تحفظ بجزء من أقساط التأمين ما يوفر فرص عمل



**المهندس أسامة جعنينة :** مدير عام شركة المناارة

**المهندس أسامة جعنينة:** عندما استلمت الشركة منذ سنة كانت تعاني من خسائر، حيث بدأت في ٤/١٦ ولم أكمل سنة بعد، وبدانا بعمل إجراءات تصحيحية للحد من الخسائر وتقليلها لأقصى قدر ممكن، إذ كانت تعاني من خسائر في التأمين الصحي وتأمين السيارات، وتمكننا من السيطرة على خسائر التأمين الصحي حتى نهاية العام من 250 ألف وحتى 100 ألف، أما بالنسبة للمركبات فقد أخذنا إجراءات لكن نتائجها لا تظهر حتى 2019، ولدينا بداية سنة مبشرة نوعاً ما، فالإجراءات التصحيحية يظهر اثرها إن شاء الله في 2019، ونتوقع أن نصل على ارباح في نهاية العام.

**بزنس لايف:** كيف حققت هذا التحسن الملحوظ بتقليل خسائر إلى أكثر من النصف؟

**المهندس أسامة جعنينة:** بفضل الإجراءات التصحيحية التي اتخذناها والتي يصعب على الآن الدخول في تفاصيلها، فهي تأمين المركبات كانت الخسائر تصل إلى 200% فأوقفناها بالكامل واستبدلنا مصادر العمل الخاسرة بمصادر عمل رابحة، بالإضافة إلى إجراءات داخلية حيث وضعنا قيود في إدارة حوادث المركبات واتخذنا إجراءات حازمة في معالجة الحوادث والتخفيف من الحوادث المفتعلة.

**بزنس لايف:** ما توقعاتك اليوم بشأن ؟٢٠١٩

تلقي مجلة بزنس لايف اليوم مدير عام شركة المناارة للتأمين المهندس أسامة جعنينة الذي استطاع النهوض بالشركة بعد أن كانت خاسرة ليحدثنا عن تجربته في هذا المجال والتوقعات المرتفعة لعام 2019 .

**بزنس لايف:** ماذا عن حياتك المهنية ومقدمة عن شركتك؟

**المهندس أسامة جعنينة:** بدأت بقطاع التأمين عام 1989، عملت بالشرق الأوسط للتأمين لمدة 5 سنوات ثم انتقلت إلى أبو ظبي الوطنية للتأمين 1994 في أبو ظبي وبنقت سنة هناك، ثم عدت إلى الشركة العربية الألمانية للتأمين وصرت نائب مدير عام فيها، ثم ذهبت إلى المجموعة العربية الأردنية للتأمين 2012 وبقيت مديرًا عامًا فيها لغاية 2018 ثم أصبحت مديرًا عامًا للمنارة في 2018.

أما المناارة فهي شركة قديمة كان اسمها البحار العربية للتأمين، وكانت لرجال الأعمال الأردنيين ثم بيعت لغوليان الكويتي والذى باعها لرجال أعمال أردنيين هم خلف النوايسة الذى أصبح رئيس مجلس إدارة مجموعة من رجال الأعمال.

**بزنس لايف:** ما رأيك بوضع الشركة اليوم في السوق الأردني للتأمين وما خططك وطموحاتك لجعلها تنمو؟

Medical Insurance

Aviation and Marine Insurance

Fire Insurance

Motor Insurance

Engineering Insurance

Property Insurance

Casualty Insurance

Travel Insurance



Medical Insurance



Aviation and Marine Insurance



Fire, Engineering General Insurance



Motor Insurance

Tel: +962 6 565 6012 - Fax: +962 6 565 8482

[www.almanarainsurance.com](http://www.almanarainsurance.com)

Al Manara Insurance

ويحول دون خروج الأموال من الأردن وهو مطلب ممتاز مثلما هو الحال في لبنان وتونس والبحرين وال السعودية.

**بزنس لايف:** حالياً ليس للمنارة تصنيف، هل تعملون على ذلك خلال الفترة المقبلة؟

**المهندس أسامة جعنينة:** نعمل حالياً على تحسين المؤشرات المالية حتى تكون مستعدتين للتقدير داخلياً وخارجياً، ونحن نعمل حالياً إعادة هيكلة وقد نفكر في الموضوع مستقبلاً بشكل جدي بعد نحو سنتين.

**بزنس لايف:** ما توقعاتك من البنك المركزي بخصوص التشريعات التي قد تحصل والانتخابات النيابية؟

**المهندس أسامة جعنينة:** حالياً قانون تنظيم أعمال التأمين مطروح تحت النقاش مع مجلس النواب بحضور البنك المركزي، القانون جيد كقانون والبنك المركزي يعمل على تحسين أحوال شركات التأمين وهو شديد في التعليمات والالتزام وهذا لصالح الشركات، وأنمل أن تكون الأمور الإيجابية.

وقطاع التأمين ليس فقط بحاجة لقانون تنظيم أعمال التأمين، فنحن بحاجة لقانون تأمين (عقد التأمين) يضمن حقوق شركات التأمين يكون ما بيننا وبين المواطن وهو مطلب مهم موجود منذ أكثر من عشر سنوات، أي إننا نطالب بقانون خاص للتأمين وليس تطبيق القانون المدني على عقود التأمين.

**بزنس لايف:** هل تعتقد بوجوب تقليص عدد شركات التأمين المحلية بما يناسب السوق؟

**المهندس أسامة جعنينة:** لدى البنك المركزي حواجز لدمج الشركات، حيث تكفينا 10 أو 15 شركة.

**بزنس لايف:** سمعنا أن برنامج مؤتمر العقبة ٢٠١٩ مختلف عن السنوات الباقية وسيكون مؤتمر تأمين عام وليس بحري، وسيتم التطرق إلى إدارة المخاطر والتأمين الإلكتروني، ما رايكم؟

**المهندس أسامة جعنينة:** المواضيع المطروحة في مؤتمر العقبة هي مواضيع الساعة كالرقمنة والتأمين الإلكتروني وهي مواضيع مهمة جداً تطرح في مؤتمرات عالمية، وكل سنة ينبع الاتحاد الأردني في المواضيع التي تطرح وتناقش وأصبح من المؤتمرات المهمة جداً ويُفوق حضوره 500 حتى الآن، وهي تجذب معيدي التأمين وشركات الإعادة وكل شركات التأمين تجري لقاءات في المؤتمر، وليس فقط حضور الندوات، وكذلك هناك مواعيد واجتماعات مع معيدي التأمين.

**بزنس لايف:** ما التحديات الحالية والإقليمية التي تؤثر على شركات التأمين الاردنية، وما الحل لها؟

**المهندس أسامة جعنينة:** يعنيالأردن وضع اقتصادي صعب فهو محاصر على الحدود السورية والعراقية وقد بدأت تفتح، وقد يكون ذلك انطلاقاً لاردن في إعادة البناء بالعراق وسوريا، ما يعطي فرصاً لتحسين الاقتصاد الأردني واستغلال شركات التأمين، وهناك لقاءات بين الحكومة الأردنية والعراقية بمشاركة القطاع الصناعي والتجاري وتكتلوجيا المعلومات مع الحكومة العراقية لإعادة البناء في العراق، وقد التقينا أمين عام وزارة الصناعة والتجارة بحضور الوزير وممثلين عن شركات وعن نقابة المقاولين وغرفة التجارة وغرفة الصناعة.

**بزنس لايف:** كيف تنتهي اختتام هذا العام؟

**المهندس أسامة جعنينة:** بأن نخفض الخسارة ونأمل أن نصل إلى ربح 400 ألف وستتحول من خسارة إلى ربح إن شاء الله.

# هذا ما آمل أن يتحقق في مؤتمر العقبة

## عطاري يدعو إلى تنفيذ التوصيات التي سيخرج بها المؤتمر

الحدثة. تعمل شركة نيوتن للتأمين على توسيع قاعدة عملائها وزيادة فروعها، لذا ومنذ العام 2017 بدأنا إكتتاب أعمال إعادة التأمين لمنطقة الخليج من خلال مكتب مركز دبي المالي العالمي وقد حققنا إكتتاب اقساط بلغت 1.4 مليون دينار خلال عامين. ان سوقالأردن صغيرة ومحدودة والفرص امامنا هي في اعمال التجزئة والاعمال الصغيرة. ونحن ندبر محظتنا بشكل مدروس وواع، ولدينا فريق عمل على جانب كبير من الشخص والثقافة والمعرفة، نشرف على تطويره بدورات تدريبية وتقافية بشكل دائم داخل الشركة وخارجها. لقد سجلت الشركة في بداية العام 2018 خسارة بقدر 550 الف دينار وهي حاليا تسجل ربحاً وصل الى 200 الف دينار نتيجة لوضع الاستراتيجية الصحيحة التي أسهمت بدفع الشركة نحو الامام بالإضافة الى تعديل الاسعار لتحقيق نسبة اعلى من المنافع. وانا لا اعتبر نفسي مدير تأمين ابدا اخطر، اذ ان الجزء المهم من العمل هو كيفية ادارة الاخطار وتحقيق الربح المرجو. وفي هذا الاطار نساعد المؤمن لهم في ادارة الخطر في الوضع الاقتصادي الذي يواجه تحديات كثيرة للظروف السائدة في المنطقة ودول الجوار، كما انتنا نشعر بدعم وتوجيهات مجلس الإدارة الجديد لتطوير أعمالنا وتوسيعها داخلالأردن وفي الدول العربية وخصوصاً في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي من أجل تحقيق التطور والنجاح للشركة.

**بزنـس لايف:** ما التحديـات المـحلـية والإـقـليمـية التي تؤثـر عـلـى الشـرـكـة الـأـرـدـنـيـة الدـولـيـة للـتأـمـين؟

**بدر عطاري:** تتمثل التحديـات الأساسية بالظروف السائدة في المنطقة ودول الجوار، مما لها اثار سلبية وأهمها ارتفاع فاتورة الطاقة والتي انعكست على التكاليف التشغيلية للمصانع والشركات، فضلاً عن انخفاض عدد المشاريع داخلالأردن والتبدل التجاري بينها وبين دول الجوار، حيث أدى الانغلاق الذي طالالأردن على الاقتصاد وسبـب تباطـء عـجلـة كافة القطاعـات الحـيـوـيـة بما فيها قـطـاع التـأـمـين مما زاد المنافـسة الغـير مـهـنيـة، أملـين أـن يـتـخطـي الأـرـدن هـذا التـحدـي عـما قـرـيبـ ليـكـون له دور بـارـزـ في استقطـاب مشاريع إعادة إعمار سوريا والعراق.

والتحديـ الآخر الذي يواجهـ قـطـاع التـأـمـين هو تغيـير صـفـةـ هـيـةـ التـأـمـينـ كـجـهـةـ مـسـتـقلـةـ لـتـصـبـحـ دائـرةـ تحتـ مـطـلةـ وزـارـةـ الصـنـاعـةـ وـالـتجـارـةـ أـدـىـ لـعدـمـ تـطـوـيرـ آـنـظـمـةـ وـتـعـلـيمـاتـ خـاصـةـ بـإـكتـتابـ لـجـمـيعـ أنـوـاعـ التـأـمـينـ، عـداـ التـأـمـينـ الإـلـازـمـيـ لـلـسـيـارـاتـ، لـفـرـصـ طـرـيقـةـ إـكتـتابـ مـهـنيـةـ عـلـىـ كـلـ شـرـكـاتـ التـأـمـينـ وـالـبـالـغـ

**بـدر عـطـاري:** تأسـستـ الشـرـكـةـ عـامـ 1996 كـشـرـكـةـ مـسـاـهـمـةـ عـامـةـ برـأـسـ مـالـ مـكـتـبـ حـوـالـيـ 18.5ـ مـلـيـونـ دـيـنـارـ وـحقـوقـ مـلـكـيـةـ بـلـغـتـ 24ـ مـلـيـونـ دـيـنـارـ. تـعـتـبرـ شـرـكـةـ الـأـرـدـنـيـةـ الدـولـيـةـ للـتأـمـينـ –ـ نـيـوـتـنـ للـتأـمـينـ مـنـ الشـرـكـاتـ الرـانـدـةـ فيـ سـوقـ التـأـمـينـ الـأـرـدـنـيـ حيثـ تـحـلـ المـرـتـبـ الـأـوـلـىـ مـنـ حـيثـ المـلاـعـةـ المـالـيـةـ الـتـيـ تـبـلـغـ فـيـ القـالـونـ 150%ـ وـنـحنـ لـدـيـناـ 349%ـ وـحـاـصـلـةـ عـلـىـ تـصـنـيـفـ إـنـتـمـانـيـ Bـ /~ bbb+ـ مـنـ وـكـالـةـ التـصـنـيـفـ الـعـالـمـيـ AM Bestـ، بـإـضـافـةـ أـنـهـ حـصـلـتـ عـلـىـ جـائـزةـ MENAIRـ كـأـفـضـلـ شـرـكـةـ تـأـمـينـ فـيـ السـوقـ الـأـرـدـنـيـ لـلـأـعـوـامـ 2015ـ، 2016ـ وـ2018ـ عـلـىـ التـوـالـيـ.

وـفـيـ عـامـ 2017ـ بـدـأـناـ نـكـتـبـ فـيـ الـخـلـيجـ كـمـعـيدـ تـأـمـينـ وـأـسـسـاـ MGAـ وـهـيـ شـرـكـةـ تـابـعـةـ فـيـ مـرـكـزـ دـبـيـ المـالـيـ newton underـ writing managementـ مـمـلـوـكـةـ بـالـكـامـلـ لـشـرـكـةـ الـأـرـدـنـيـةـ الدـولـيـةـ للـتأـمـينـ –ـ نـيـوـتـنـ للـتأـمـينـ. إـنـ سـوقـ الـأـرـدـنـ مـحـدـودـ لـلـغاـيـةـ وـلـكـنـ نـحـنـ نـتـنـطـلـلـ لـلـأـفـقـ، وـنـطـمـحـ لـتـأـسـيـسـ شـرـكـةـ إـعـادـةـ تـأـمـينـ أـرـدـنـيـةـ دـولـيـةـ وـمـنـ هـنـاـ اـخـرـجـنـاـ اـسـمـ الشـرـكـةـ «ـالـأـرـدـنـ الـدـولـيـةـ للـتأـمـينـ»ـ، وـلـيـوـمـ نـحـنـ نـخـتـارـ الـمـخـاطـرـ الـتـيـ نـعـطـيـهـاـ فـيـ الـخـلـيجـ بـطـرـيـقـ مـدـرـوـسـةـ وـهـدـفـاـ دـعـمـ شـرـكـاتـ التـأـمـينـ الـوـطـنـيـةـ الـعـرـبـيـةـ مـنـ حـيثـ إـعـادـةـ التـأـمـينـ. وـمـنـ النـجـاحـاتـ الـتـيـ حـقـقـاـهـاـ كـشـرـكـةـ فـيـ الـأـرـدـنـ أـنـاـ أـصـبـحـاـ مـعـتـدـلـيـ كـمـعـيدـ تـأـمـينـ لـدـىـ سـوقـ التـأـمـينـ الـمـصـرـيـ، فـيـ السـنـوـاتـ الـخـمـسـ الـمـاضـيـةـ كـانـتـ لـنـاـ بـصـمـةـ مـنـ النـجـاحـاتـ وـيـعـودـ الـفـضـلـ عـلـىـ إـدـارـةـ الـشـرـكـةـ الـمـتـمـتـلـةـ بـرـئـاسـ مجلـسـ الـإـدـارـةـ عـالـىـ السـيـدـ سـاميـ قـمـوهـ وـجـمـيعـ إـعـضـاءـ مجلـسـ الـإـدـارـةـ وـفـرـيقـ الـعـمـلـ بلاـ إـسـتـثـانـ.

مـذـ بـدـايـةـ عـمـلـيـ فـيـ الشـرـكـةـ حـدـدـتـ أـنـاـ وـفـرـيقـ الـعـمـلـ بـعـضـ نقاطـ الـإـهـتمـامـ لـتـقـديـمـ أـفـضلـ التـغـيـطـاتـ لـلـمـؤـمـنـ عـلـيـهـمـ وـتـحـسـيـنـهـاـ وـمـنـ اـوـلـ الـاهـدـافـ الـتـيـ وـضـعـنـاهـ نـصـبـ أـعـيـنـاـ الـعـمـلـ عـلـىـ تـعـزـيزـ طـرـيـقـ الـإـكـتـابـ لـمـاـ لـهـاـ مـنـ دـفـعـ فـيـ تـطـوـيرـ الـأـعـمـالـ، لـاـ سـيـماـ فـيـ مـيـدانـ الـأـعـمـالـ عـلـىـ الـعـمـلـاءـ لـمـدـدـ طـوـيـلـةـ، لـاـ سـيـماـ فـيـ مـيـدانـ الـأـعـمـالـ الـصـغـيـرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ فـعـلـتـ مـعـ الـفـرـيقـ عـلـىـ تـطـوـيرـ الـمـنـتـجـاتـ الـمـوـجـهـةـ لـهـاـ الـقـطـاعـ إـلـىـ جـانـبـ اـنـوـاعـ جـدـيـدةـ مـنـ التـأـمـينـ، مـعـ اـخـذـيـةـ بـالـاعـتـباـرـ دـورـ فـسـمـ خـدـمـةـ الـرـبـانـيـ الـفـعـالـ حـيـثـ قـيـمـنـاـ بـتـقـوـيـةـ هـذـاـ الـقـسـمـ، كـمـاـ عـزـزـنـاـ قـسـمـ الـمـوـافـقـاتـ فـيـ التـأـمـينـ الـصـحيـيـ الـجـانـبـ الـقـسـمـ الـمـطـالـبـاتـ، فـعـلـنـاـ عـلـىـ تـحـديثـ الـنـظـامـ الـعـلـومـاتـيـ وـاعـتـمـادـ بـرـمـجـاتـ تـكـنـوـلـوـجـيـةـ غـاـيـةـ فـيـ



نـاقـتـيـ الـيـوـمـ بـدـرـ عـطـاريـ المـدـيرـ الـعـامـ لـشـرـكـةـ الـأـرـدـنـ الـدـولـيـةـ للـتأـمـينـ (نيـوـتـنـ للـتأـمـينـ) لـيـحـدـثـنـاـ عـنـ نـجـاحـاتـ الشـرـكـةـ وـمـاـ حـقـقـتـهـ خـالـلـ السـنـوـاتـ الـمـاضـيـةـ وـبـطـلـعـنـاـ عـلـىـ رـأـيـهـ فـيـمـاـ يـتـعـلـقـ بـمـؤـتـمـرـ العـقبـةـ وـسـبـلـ تـطـوـيرـهـ بـحـيـثـ يـوـاـكـبـ وـاقـعـ السـوقـ الـأـرـدـنـيـ وـبـلـيـ اـحـتـاجـاتـهـ.

**بـزنـسـ لاـيفـ:** بـدـايـةـ أـوـدـ أـنـ تـعـطـيـنـاـ لـمـحـةـ خـاطـفـةـ حـيـاتـكـ الـمـهـنيـةـ.

**بـدرـ عـطـاريـ:** أـعـمـلـ فـيـ شـرـكـةـ نـيـوـتـنـ للـتأـمـينـ مـنـ عـامـ 2016ـ حـيـثـ أـسـتـلـمـ مـنـصـبـ نـائبـ رـئـيسـ أـولـ لـلـتـأـمـينـاتـ الـعـامـةـ لـمـدـدـ عـامـينـ وـمـنـ ثـمـ تـسـلـمـتـ إـلـادـارـةـ الـشـرـكـةـ فـيـ عـامـ 2018ـ. عـمـلـتـ لـمـدـدـ 8ـ سـنـوـاتـ فـيـ الـمـكـتبـ الـإـقـلـيمـيـ لـشـرـكـةـ تـرـسـ الـعـالـمـيـةـ للـتأـمـينـ (قـبـرـصـ)ـ فـيـ الـأـرـدـنـ، وـسـتـنـتـنـ فـيـ شـرـكـةـ النـسـرـ الـعـرـبـيـ للـتأـمـينـ وـثـلـاثـ سـنـوـاتـ فـيـ الـبـنـكـ الـعـرـبـيـ. حـاـصـلـ عـلـىـ شـهـادـةـ الـبـكـالـورـيـوسـ فـيـ الـعـلـمـ الـمـالـيـ وـالـمـارـكـيـفـيـ، ثـمـ نـلـتـ درـجـةـ الـمـاجـسـتـرـ فـيـ إـدـارـةـ الـأـعـمـالـ مـنـ جـامـعـةـ نـيـوـبـورـكـ لـلـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ، وـمـنـ ثـمـ حـصـلـتـ عـلـىـ دـبـلـوـمـ مـقـنـمـ فـيـ التـأـمـينـ (ACII)ـ مـنـ الـمـعـهـدـ الـتـأـمـينـ الـبـرـيطـانـيـ لـلـدـنـ وـجـائـزةـ (Rising Star)ـ مـنـ مجلـةـ MENA IRـ.

**بـزنـسـ لاـيفـ:** هلـ يـمـكـنـ أـنـ تـعـطـيـنـاـ لـمـحـةـ عنـ الشـرـكـةـ الـأـرـدـنـيـةـ الدـولـيـةـ للـتأـمـينـ –ـ نـيـوـتـنـ للـتأـمـينـ؟

السوق الأردني، وقد أثرت سؤال مهم جداً في مؤتمر العقبة السابق ولم يكون هناك جواب واضح على هذا السؤال. فمن أساسيات التأمين أنه عندما تقول شركات التأمين بالتعويض فإنها تحل محل المؤمن له لتعود على الطرف المتسبب للضرر أما في حالة Cyber Insurance فهن يسبب الضرر هو غير معروف وناتج عن «هاكرز» مما ينتج عنه خسائر مالية ومادية فادحة تستمر لأشهر أو سنوات من إنقطاع العمل، وإن عملية الرجوع على المسبب مدعومة وبالتالي لن تستطيع شركات التأمين وإعادة التأمين إسترداد مبلغ التعويض أو جزء منه مما سيزيد من تكفة التعويض. ومن هنا إنني مازلت أرى أن هذا التأمين بحاجة إلى تطوير ليضمن حق إسترداد مبالغ التعويض وبالتالي ليحافظ على تكفة تعويض تتناسب مع اقساط التأمين.

مؤتمر العقبة يتطور كل عام ويترك بصمة على المؤتمرات الأخرى والمشاركون فيه يزدادون تتواء، وكل ما آمله لا يكرر نفس المواضيع كما حدث في مؤتمر التأمين البحري سابقاً. وأهم شيء أيضاً أن يكون هناك تنفيذ للتوصيات التي يخرج بها المؤتمر، فالخطط موجودة ومكتوبة وينقصها التنفيذ وهو أمر مهم للغاية و كنت أتمنى أن أرى من المؤتمر فرض التأمين الإلزامي في كل الدول العربية، فما الذي يمنع أن يكون الأردن وجهة للعلاج السياحي لاستقطاب المرضى من الدول الأجنبية من خلال فرض تأمين الأخطاء الطبية، والبداية بتحقيق ذلك هو عن طريق سن قوانين التأمين الخاصة بذلك وهي المواضيع التي أتمنى أن أراها في مؤتمر العقبة في السنوات القادمة.

**حضور مؤتمر العقبة للتأمين، وهذه السنة ستكون مختلفة حيث ستطرق المواضيع إلى المخاطر الإلكترونية والتكنولوجيا، ما رأيك بهذه المواضيع وما الفوائد التي تتوقعها من حضور مؤتمر العقبة؟**

**بدر عطاري:** لقد أصبح هذا المؤتمر من المؤتمرات المهمة جداً، في السوق المحلي وعلى المستوى الإقليمي وحتى الدولي، كان في بدايته مختصاً بالتأمين البحري ومن ثم تطور ليطرح مواضيع شاملة ومهمة جداً وهي ذاتها المواضيع التي تتحدث عنها كل المؤتمرات العالمية كما في مؤتمر دي للتأمين وغيره من المؤتمرات العالمية التي تهتم بالمخاطر الإلكترونية ومواضيع مماثلة لهم كل القطاعات.

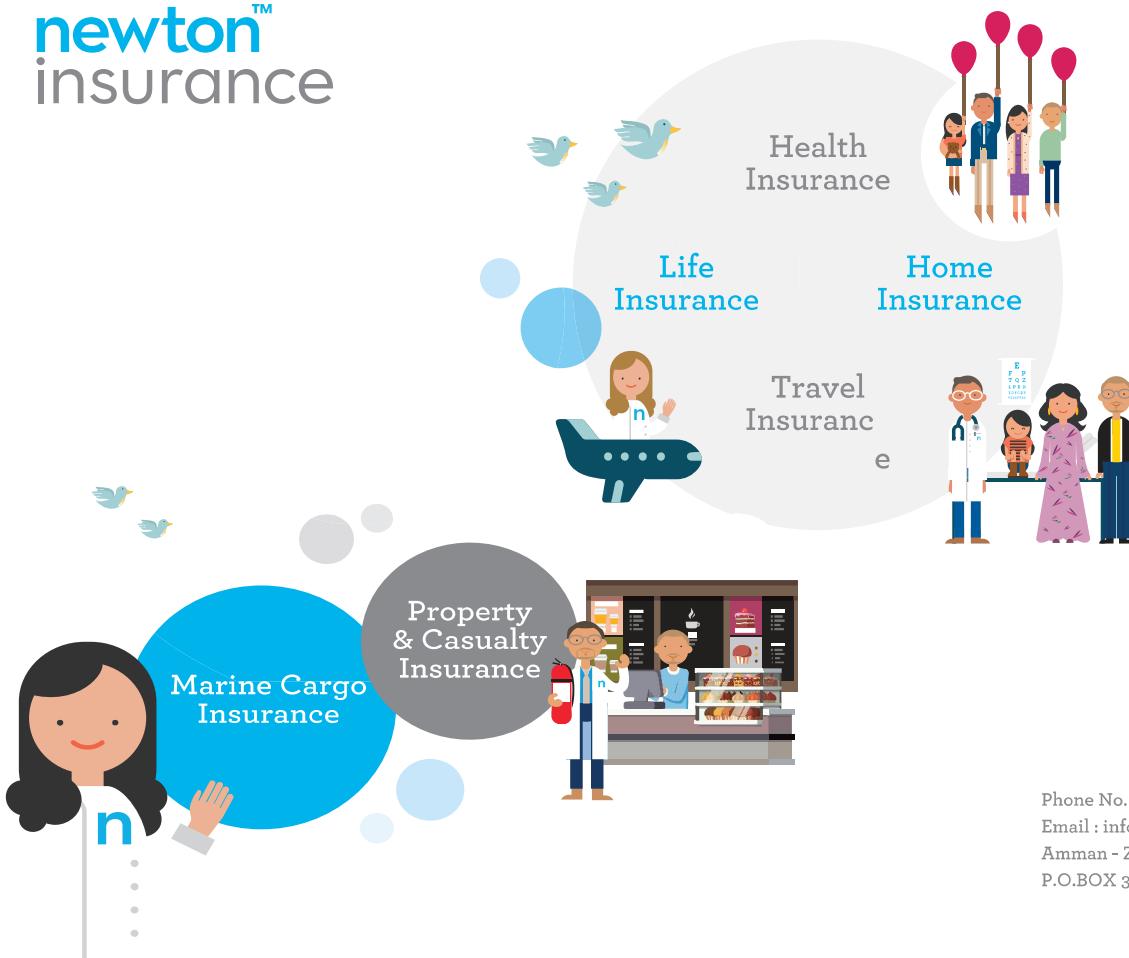
إن الشركات الرائدة في إعادة التأمين بدأت تعمل بوتيرة أسرع مما فيما يتعلق بـ Cyber Insurance، وهي مواضيع مهمة جداً وتتطلب المزيد من الوقت والاستثمارات فاماًنا الكثير من العمل حتى نواكب هذا التطور الذي يجري في الخارج، ليس لأننا لا نمتلك القدرات اللازمة والعقول المفكرة ولكن ينقصنا التنفيذ، فبداية يجب أن تتغير شريعتنا بما يواكب التطور وأن تفرض طريقة العمل على الشركات، فالتغيير يجب أن يكون فرضاً لا خياراً.

إننا نرى حالياً في الأردن اهتمام قطاع البنك لـ Cyber Insurance ، وما زال غير واضح التفاصيل ما يجعل من الصعب إقناع العميل به، فهو تحدي كبير في

عددها 24 شركة في السوق المحلي. بالإضافة إلى ذلك كانت نتيجة تغيير صفة هيئة التأمين إلى ترك كوادر مهنية لسوق التأمين الأردني ليتلقوا ببيانات التأمين في دول الجوار ومن أهمها دول مجلس التعاون الخليجي. الأن نبني أملنا على مشروع ضم قطاع التأمين تحت مظلة البنك المركزي والذي سيكون له أثر إيجابي على قطاع التأمين لإرقاء خدمات القطاع وتحسين اوضاعه. لقد تم مؤخرًا مناقشة قانون التأمين المعديل مع اللجنة الاقتصادية للبرلمان الأردني ليحفز المستثمرين على تأسيس شركة إعادة تأمين في الأردن كما هو في دولة الكويت التي فيها شركة كويت ري لإعادة التأمين وفي تونس شركة تونس رى لإعادة التأمين وفي المغرب ابن سى أو لإعادة التأمين. نحن ندعم هذا الموضوع وتشجع الشركات على أن تندمج وتشكل شركة إعادة تأمين في الأردن.

كما أود أن نستذكر حدث الفيضانات الأخير الذي أدى إلى تضرر 500 محل تجاري، حيث عملت غرفة الصناعة والتجارة على تأسيس صندوق إدارة مخاطر، وهنا اتوقف لطرح سؤال مهم وهو بدلاً من تأسيس صندوق إدارة مخاطر لماذا لا يكون هنا قانون لفرض تأمين إلزامي للممتلكات من خلال شركات تأمين؟ حيث يفترض أن يكون لهذا القانون أثر إيجابي للحفاظ على استمرار الأعمال التجارية لأصحاب المحلات لتقليل الخسائر المادية والمالية وإستمرار دوران عجلة الاقتصاد الوطني.

**بنس لايف: نحن مقبلون بعد بضعة أيام على**





# أمنت حالك؟



نخدمكم لنتنمو ... ننمو ولنخدمكم  
Serve to Grow ... Grow to Serve

Tel: +962 6 5518 935  
Fax: +962 6 5518 956  
P.O.Box 1435 Amman 11953 Jordan  
[www.euroarabins.com](http://www.euroarabins.com)

Follow us on:  
 [EuroArabIns](#)  
 [euroarabins](#)

